

In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie



Une conférence en collaboration avec :

Les Tendances de l'Hôtellerie dans le Grand Ouest

Fondamentaux et nouveaux modèles :
l'exploitation hôtelière en quête d'équilibre

Jeudi 20 octobre 2022 - CCI Nantes St-Nazaire – Centre des Salorges



**CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE**

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

Les Tendances de l'Hôtellerie

Partenaires de la conférence :



In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie



Une conférence en collaboration avec :

Les Tendances de l'Hôtellerie dans le Grand Ouest

Fondamentaux et nouveaux modèles :
l'exploitation hôtelière en quête d'équilibre

Jeudi 20 octobre 2022 - CCI Nantes St-Nazaire – Centre des Salorges



**CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE**

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie



Stéphane **CHARTIER**

Elu Tourisme

CCI Nantes St-Nazaire



In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie



Une conférence en collaboration avec :

Les Tendances de l'Hôtellerie dans le Grand Ouest

Fondamentaux et nouveaux modèles :
l'exploitation hôtelière en quête d'équilibre

Jeudi 20 octobre 2022 - CCI Nantes St-Nazaire – Centre des Salorges



**CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE**

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie



Elisabeth **DELARBRE**

Conseillère Entreprise – Pilote de projet DINAMIC+

CCI Nantes St-Nazaire





accélérateur

DINAMIC+

embarquez, accélérez



dynamplusplus.fr





DES PARCOURS ADAPTÉS AUX ENJEUX DE VOTRE ENTREPRISE

DINAMIC+ Performance interne
Améliorer vos processus et votre organisation



DINAMIC+ Développement commercial
Déployer une stratégie commerciale efficace



DINAMIC+ Design & Marketing de l'offre
Construire l'offre rêvée par vos clients





- **Conseil** : 10,5 jours avec un consultant dédié pour mettre en place des plans d'actions personnalisés
- **Formation** : jusqu'à 20 jours Homme de formation pour vous et vos équipes
- **Accompagnement RH** : 4 demi-journées pour assurer la **montée en compétences** d'un de vos collaborateurs
- **Séminaire Dirigeants** : 5 séminaires pour échanger au sein d'une promotion d'une quinzaine de dirigeantes et dirigeants

Un tarif attractif :

- **7 500 € format classique 12 mois**
3 500 € format court 6 mois, pour une PME éligible* aux subventions accordées par la Région, l'Etat et l'Union Européenne
- 20 500 € format classique 12 mois hors subventions
- 9 155 € format court 6 mois hors subventions
- Coûts nets finaux indicatifs sur la base du pack de prestations proposé

* PME entre 5 et 250 salariés, de plus de 2 ans d'existence, située en région Pays de la Loire

DINAMIC+
REBOND

Format court sur 6 mois pour relancer votre activité et vous aider à prendre les bonnes décisions :

- 5 jours de conseil
- 10 jours de formation

PROCHAINS LANCEMENTS DE PROMOTIONS DINAMIC+

- 15 NOVEMBRE 2022 au Mans
- 6 FEVRIER 2023 à Nantes
- 9 MARS 2023 à La Roche-sur-Yon
- 31 MARS 2023 à Angers
- 16 MAI 2023 à Nantes
- 23 MAI 2023 au Mans





accélérateur
DINAMIC+
embarquez, accélérez

Vos contacts privilégiés par territoire :

Loire-Atlantique	02 40 17 21 08
Maine-et-Loire	02 41 20 53 00
Mayenne	02 43 49 50 04
Sarthe	02 43 21 00 37
Vendée	02 51 45 32 19



In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie



Une conférence en collaboration avec :

Les Tendances de l'Hôtellerie dans le Grand Ouest

Fondamentaux et nouveaux modèles :
l'exploitation hôtelière en quête d'équilibre

Jeudi 20 octobre 2022 - CCI Nantes St-Nazaire – Centre des Salorges

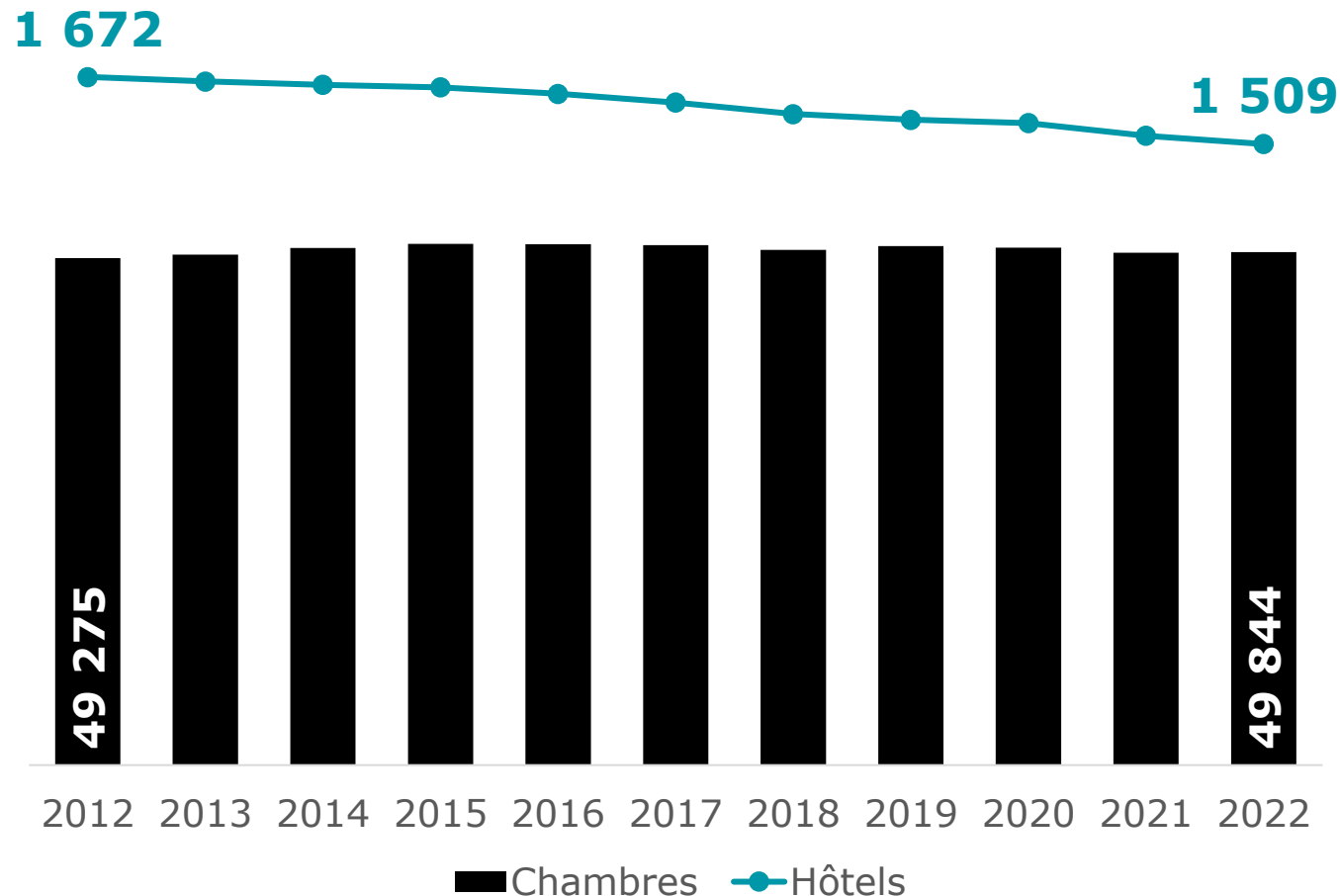


**CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE**

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Malgré un recul important du nombre d'hôtels,
un parc de chambres en légère croissance

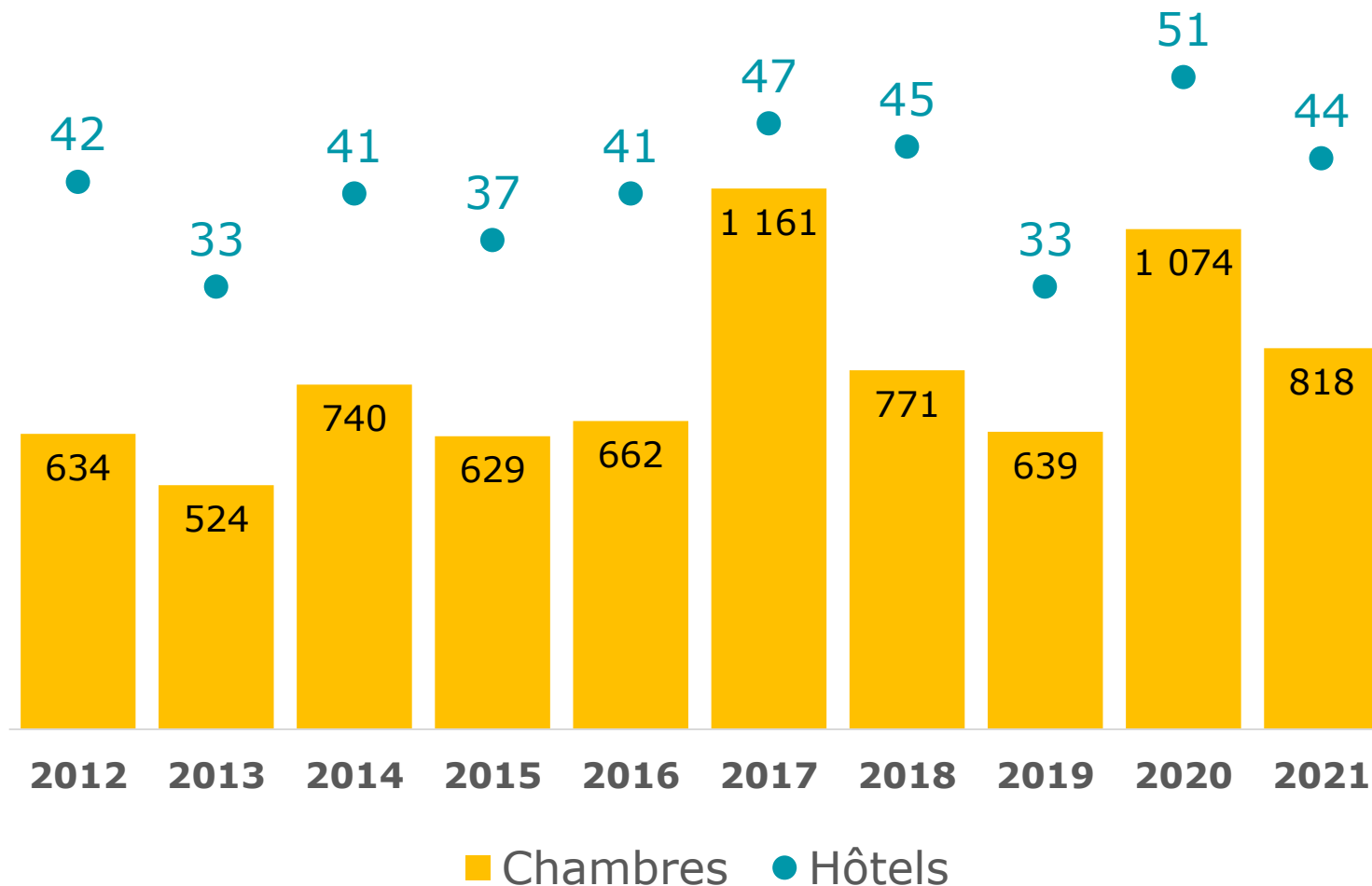


- Plus de 400 disparitions d'hôtels en 10 ans
- Les réactivations, créations et mouvements divers compensent les pertes de capacités
- Une montée en gamme du parc et des tendances qui se dessinent

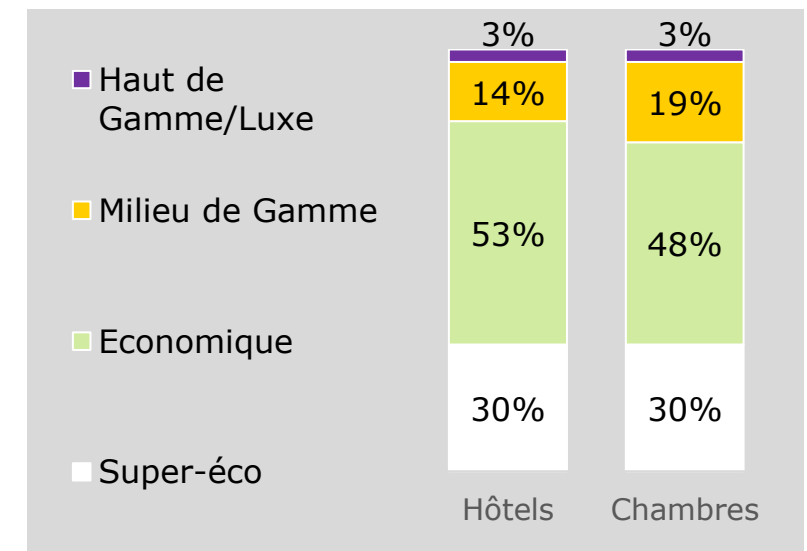
Source : In Extenso TCH

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Un hôtel sur quatre a connu une disparition depuis 2012



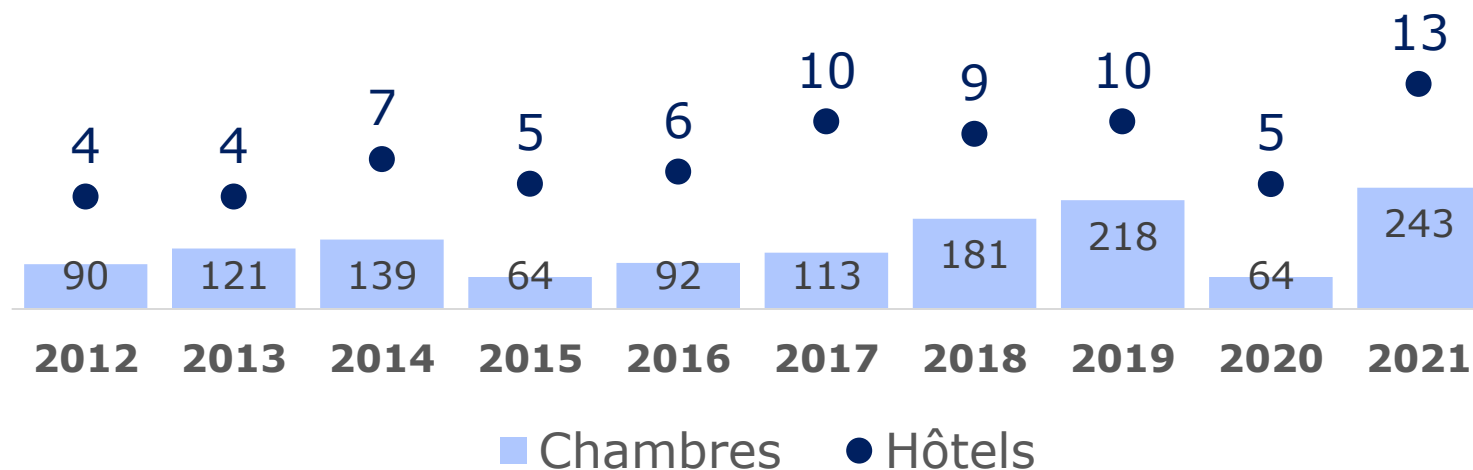
**414 disparitions,
7 650 chambres**
(18 chambres en moyenne)



Source : In Extenso TCH

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

14% des hôtels disparus depuis 2012 sont revenus en marché

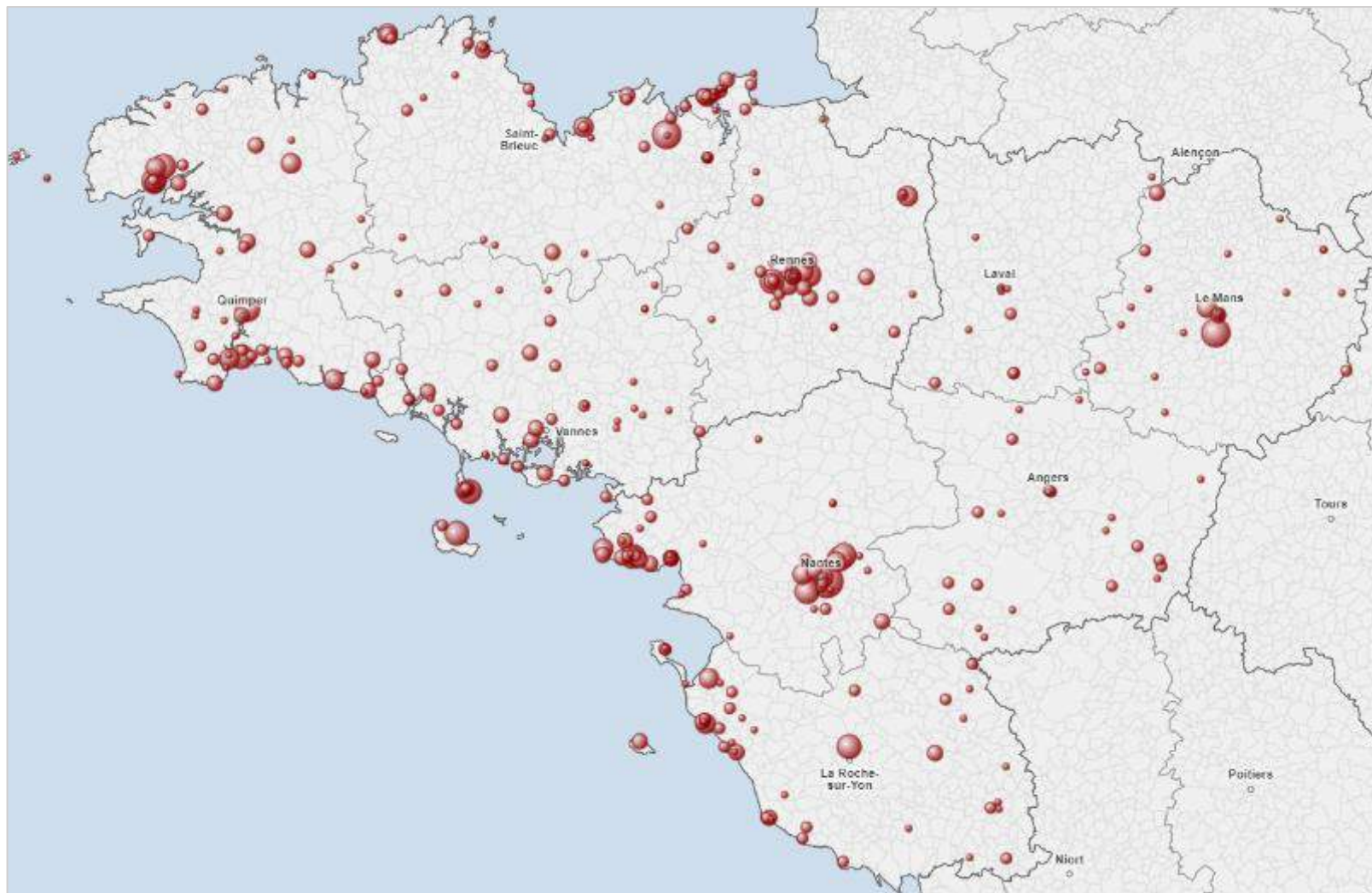


73 réactivations,
1 325 chambres
(18 chambres en moyenne)

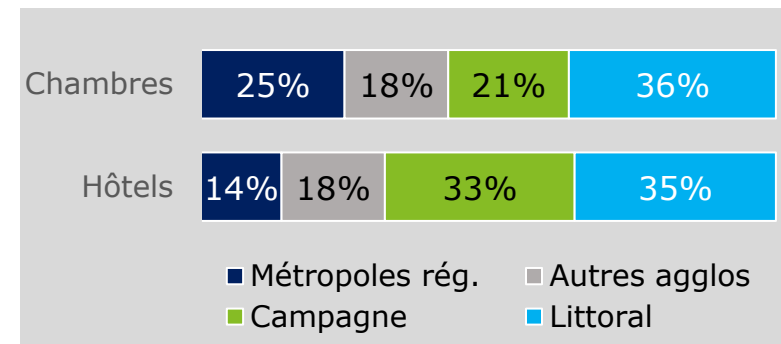
Source : In Extenso TCH

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

340 disparitions (hors réactivations), pour plus de 6 300 chambres



Sources : In Extenso TCH, cartographie Géoclip

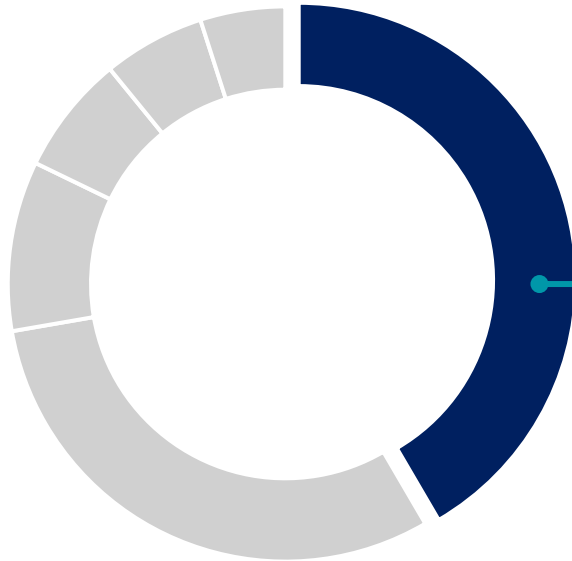


40% des disparitions réparties sur 7 EPCI

	Hôtels	Ch.	%
Rennes Métropole	22	582	9%
Nantes Métropole	7	554	9%
Cap Atlantique	17	401	6%
Brest Métropole	8	326	5%
Auray Quiberon Terre Atl.	11	276	4%
Dinan Agglomération	9	195	3%
Pays de St-Malo Agglo.	16	189	3%

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Plus de 400 disparitions en 10 ans



Cessations d'activité

- **42% des disparitions** (40% des chambres)
- Hôtels de 18 chambres en moyenne
- Trois raisons dominantes :
 - ≈50% : **départ à la retraite sans reprise (immédiate)**
 - ≈25% : **projet immobilier** (grandes villes et littoral)
 - ≈10% : **cessation d'activité sur la partie hôtel**
- Tendance accentuée depuis 2016 (démographie)

Que sont-ils devenus ?
(cessations 2012-2016)



51% Démolis,
reconvertis

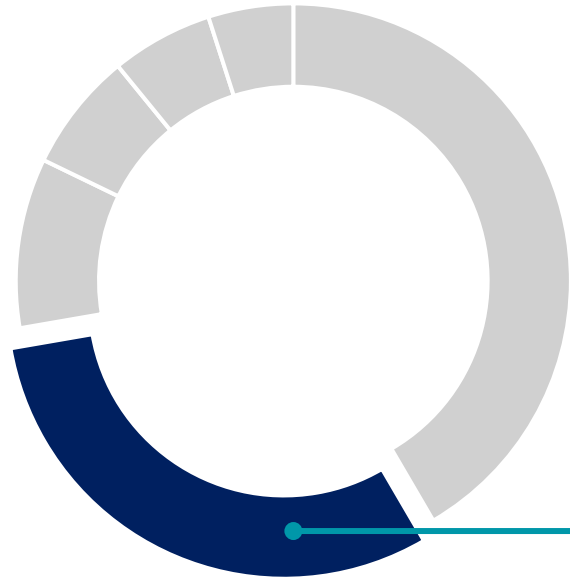
16% Réactivés, réhabilités
(ou en cours)

16% Abandonnés

10% Partie hôtel non exploitée

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Plus de 400 disparitions en 10 ans



Défaillances

- **31% des disparitions** (27% des chambres)
- Hôtels de 17 chambres en moyenne
- 73% à la campagne et sur le littoral
- 80% sur les segments Economique et Super-économique

Que sont-ils devenus ?
(défaillances 2012-2016)

32% Démolis,
reconvertis

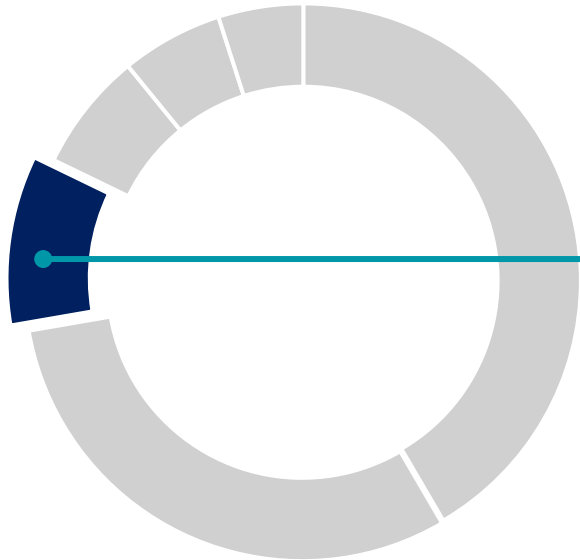
20% Abandonnés

31% Réactivés, réhabilités

8% Réactivés en gîtes,
meublés ou ch. d'hôtes

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Plus de 400 disparitions en 10 ans



Reconversions meublés et ch. d'hôtes

- **10% des disparitions** (5% des chambres)
- Hôtels de 10 chambres en moyenne
- 89% à la campagne et sur le littoral
- 78% sur les segments Economique et Super-économique

Que sont-ils devenus ?
(reconversions 2012-2016)



10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Plus de 400 disparitions en 10 ans



Reconversions sociales

- **6% des disparitions** (12% des chambres)
- Hôtels de 39 chambres en moyenne
- 90% dans les villes
- 90% sur le segment Super-économique

Que sont-ils devenus ?
(reconversions 2012-2016)



70%

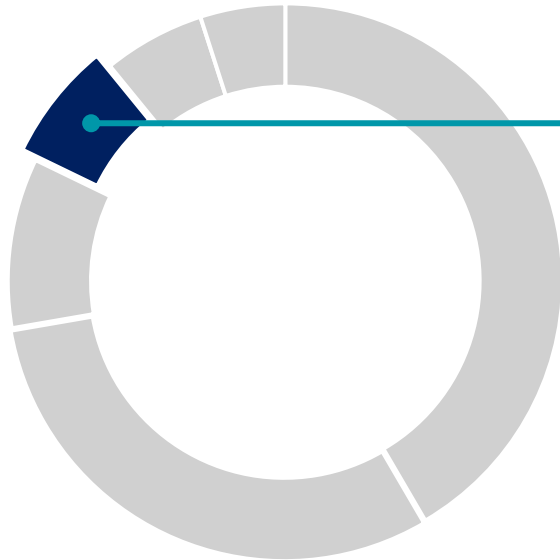
Toujours sociaux

30%

Démolis, reconvertis

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Plus de 400 disparitions en 10 ans

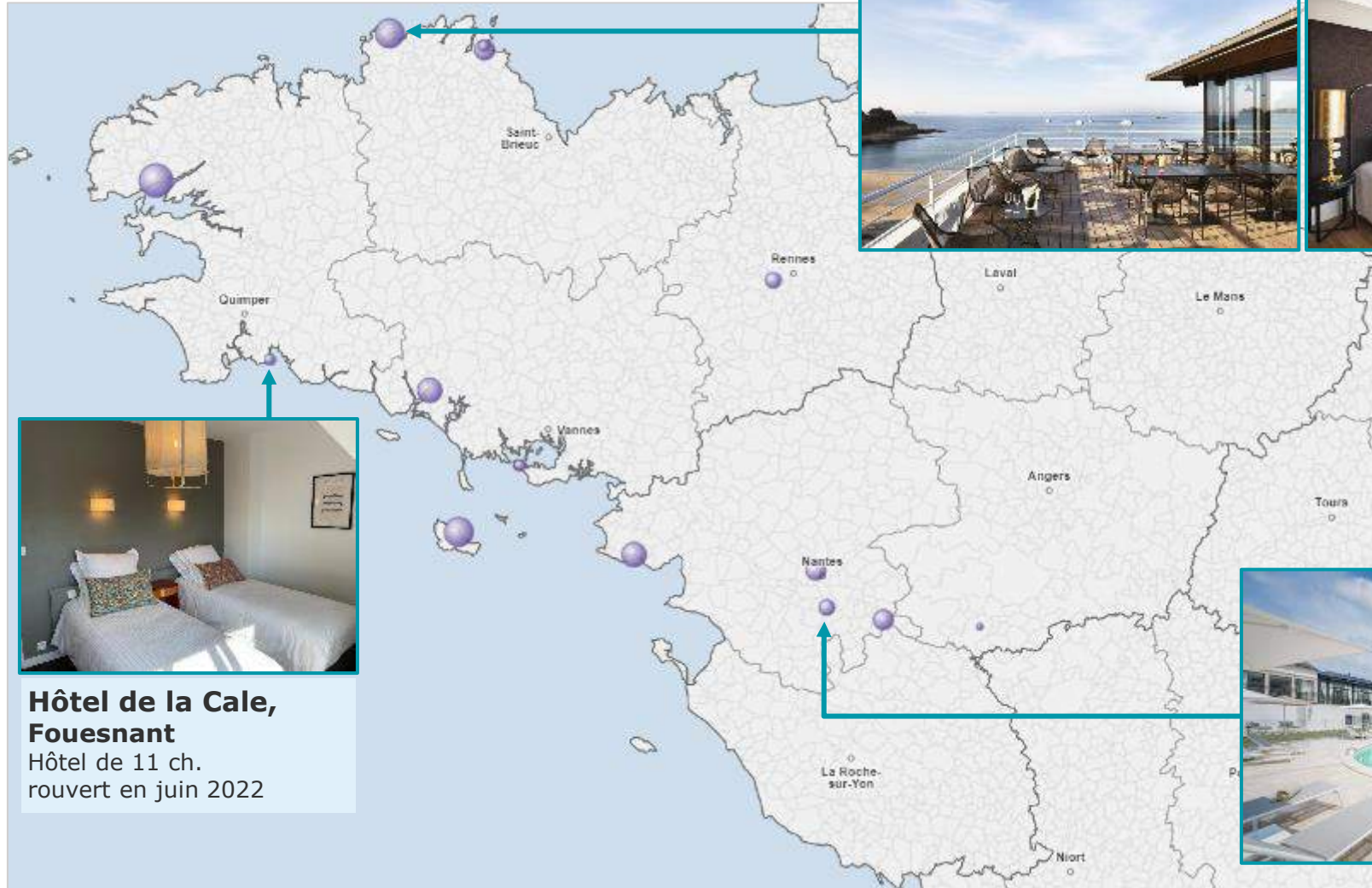


Rénovations lourdes

- **7% des disparitions** (11% des chambres)
- Tendance accentuée avec la crise du Covid-19
- Retours en marché étalés sur 2022-2023

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

14 hôtels fermés pour rénovation, pour près de 500 chambres



Grand Hôtel, Perros-Guirec
Hôtel 3* restructuré entre fin 2018 et avril 2022
4*, 57 ch.



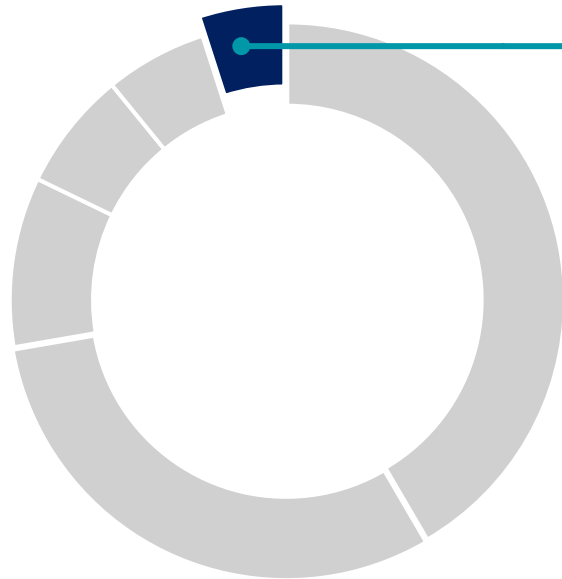
Hôtel de la Cale, Fouesnant
Hôtel de 11 ch.
ouvert en juin 2022



L'Abbaye de Villeneuve, Les Sorinières
Hôtel 4* rénové entre mi-2020 et juin 2022
18 chambres, restaurant gastronomique, bar lounge, piscine extérieure

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Plus de 400 disparitions en 10 ans

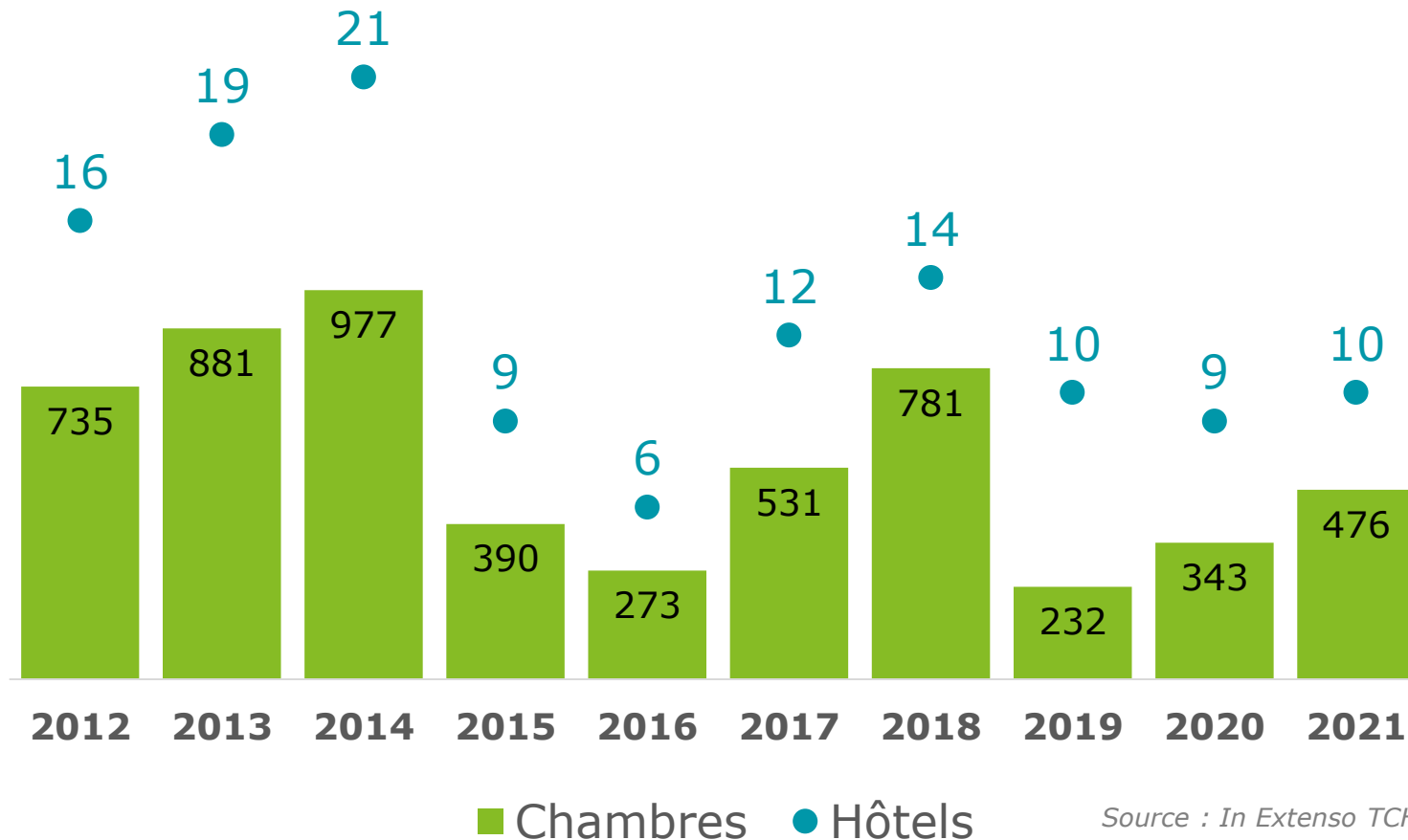


Divers

- **5% des disparitions** (4% des chambres)
- Sinistres + fermetures >12 mois en lien avec le Covid-19

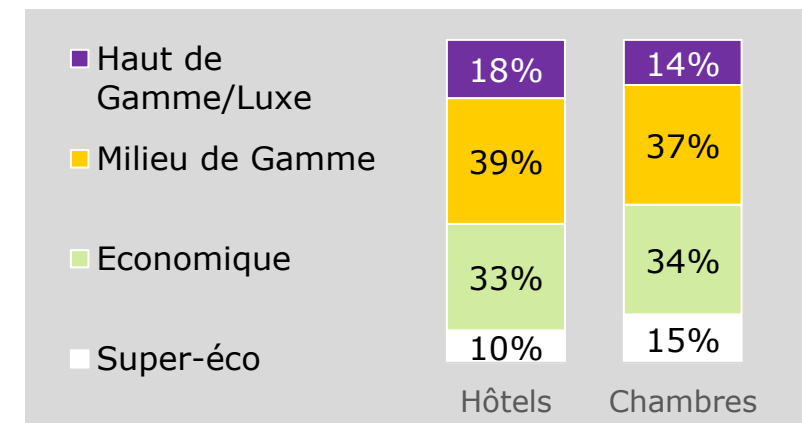
10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Après un pic entre 2012 et 2014, **un ralentissement des créations**



**126 créations,
5 600 chambres**

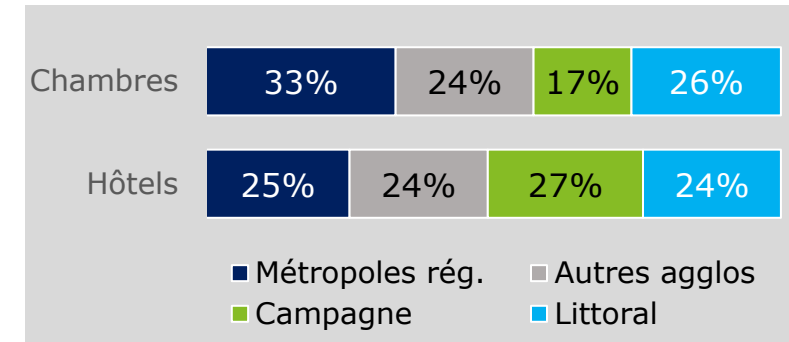
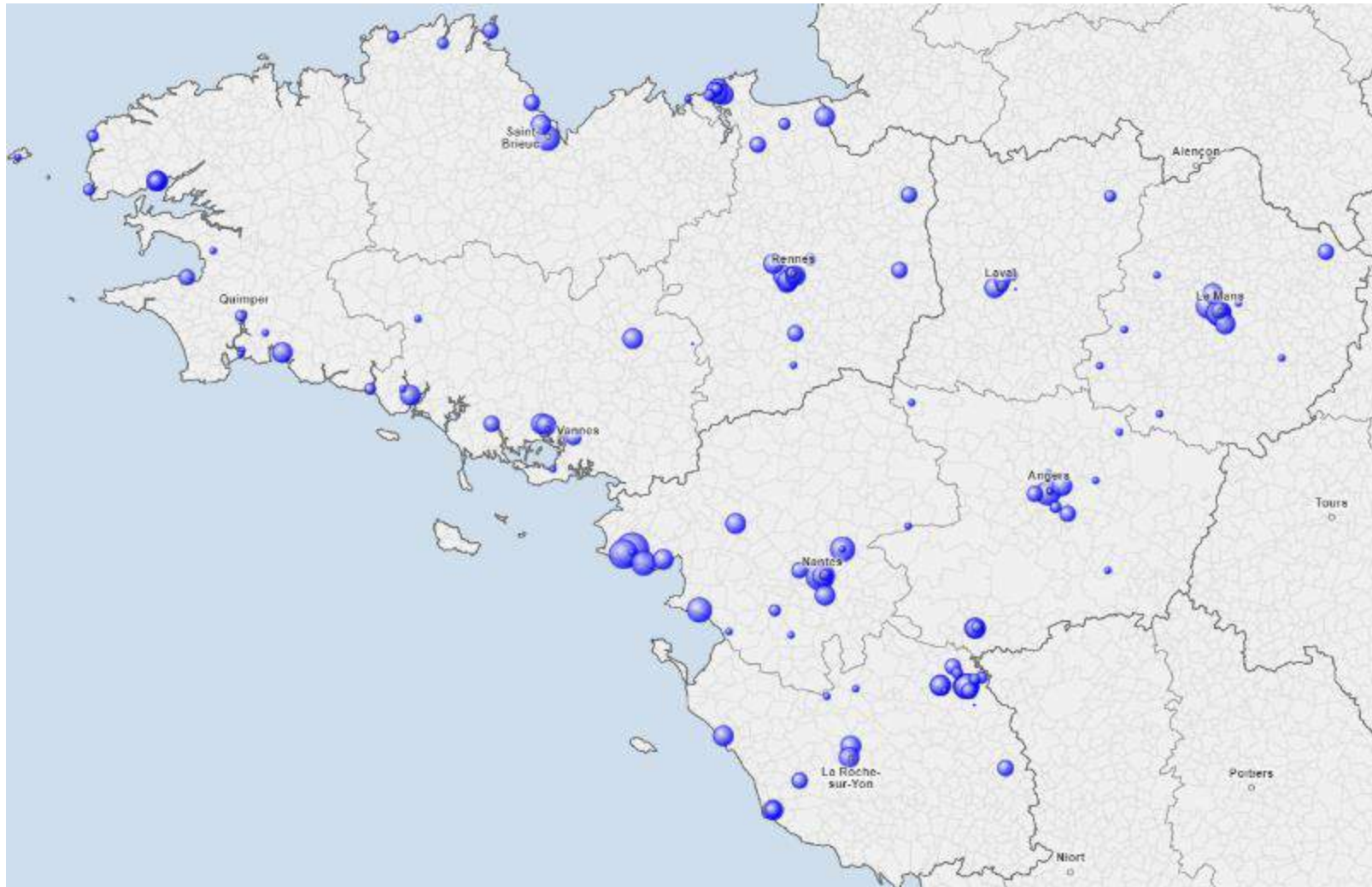
(45 chambres en moyenne)



- **62% indépendants** mais 56% des chambres sous enseigne
- 54% en construction neuve (73% des chambres)

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

126 créations pour plus de 5 600 chambres



Près de la moitié des chambres créées réparties sur 7 EPCI

	Hôtels	Ch.	%
Pays des Herbiers	8	504	9%
Nantes Métropole	7	493	9%
Rennes Métropole	8	461	8%
Le Mans Métropole	7	449	8%
Pays de St-Malo Agglo.	6	349	6%
Cap Atlantique	3	293	5%
Angers Loire Métropole	7	266	5%

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Des mouvements divers contribuant à l'évolution du parc

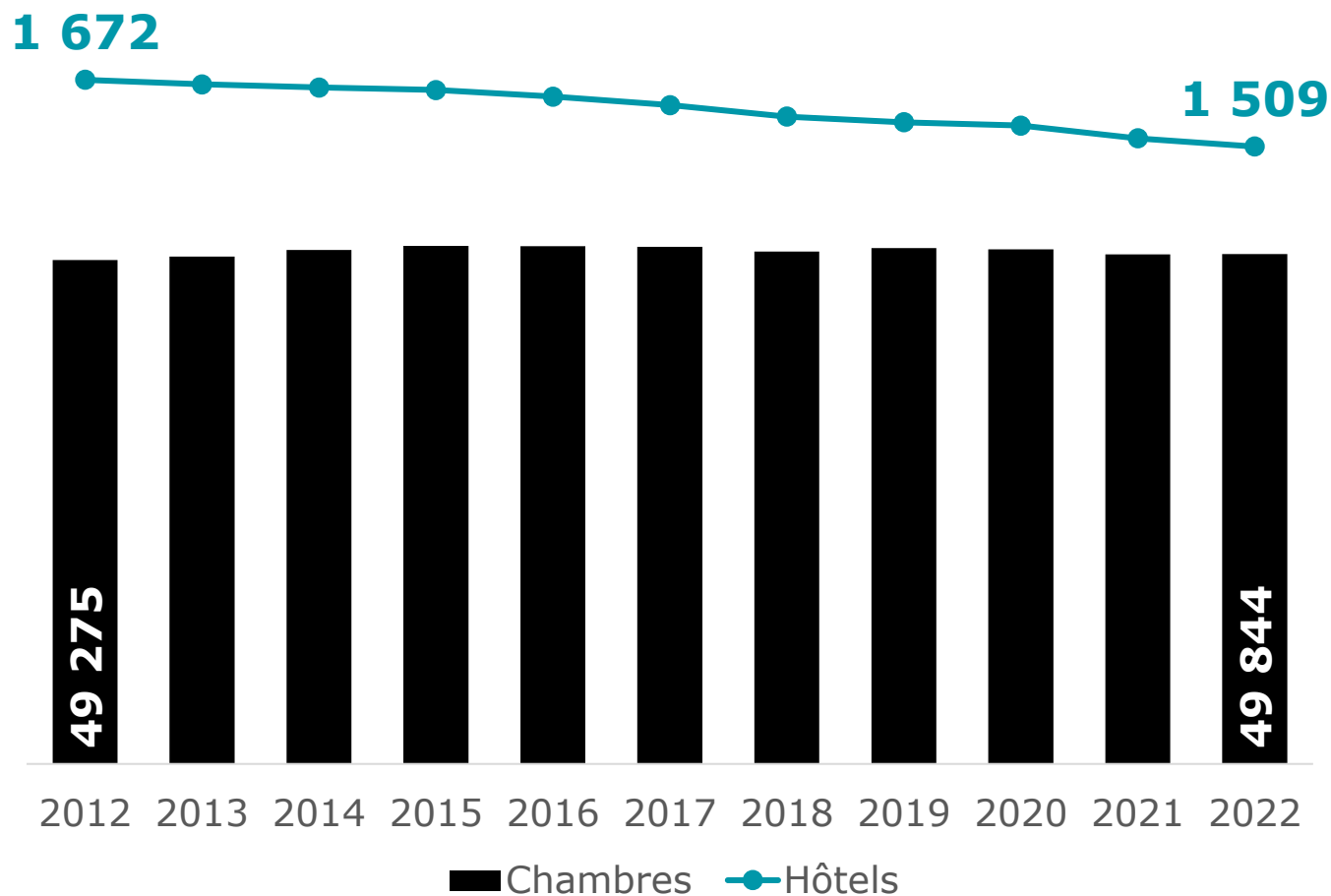
- **Une cinquantaine de nouveaux entrants en 10 ans :**
 - Hôtels obsolètes rénovés
 - Chambres d'hôtes, résidences ou villages de vacances repositionnés hôtel
- **61 extensions significatives***, pour environ 950 chambres
- **29 réductions de capacité significatives*** (220 chambres)

En 10 ans, un solde positif de près de 1 300 chambres et 52 hôtels

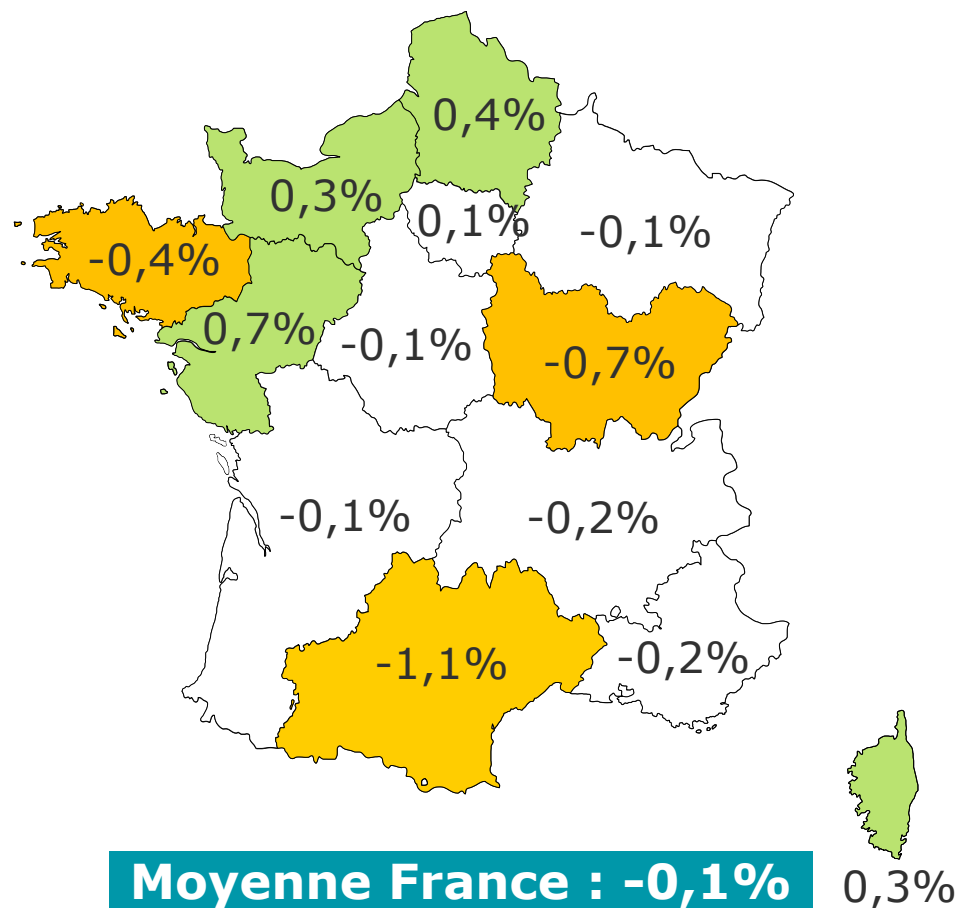
* Plus de 5 chambres

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Bilan

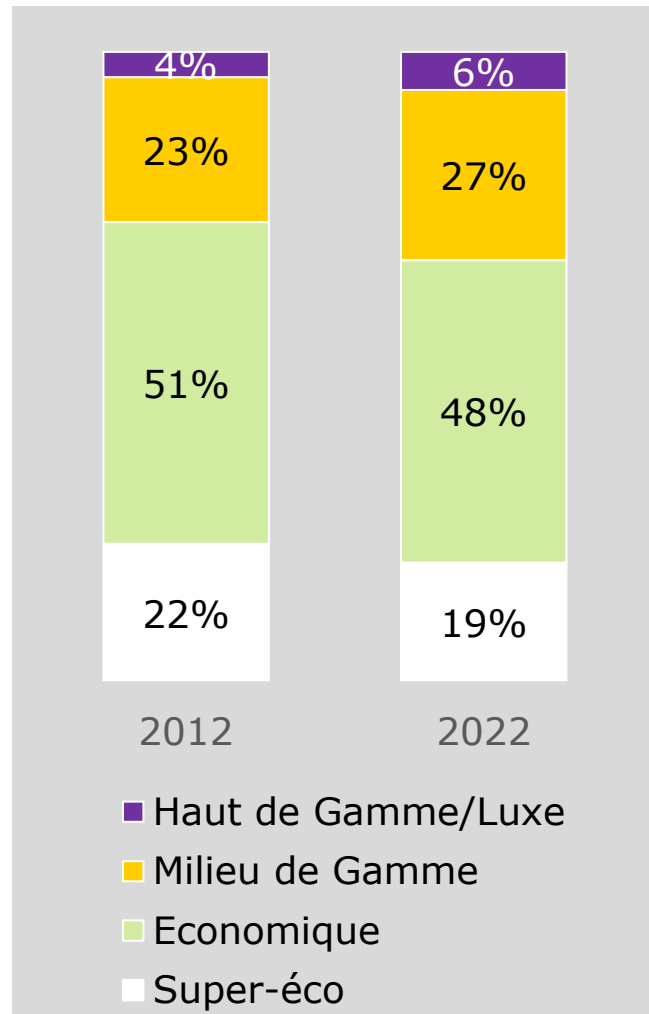


Croissance annuelle moyenne du parc (chambres) 2012-2022



10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Le parc monte en gamme



Source : In Extenso TCH



Château du Grand Lucé
Hôtel de Luxe
ouvert en 2019 (17 ch.)



Château de Maubreuil, Carquefou
Hôtel 5 étoiles
ouvert en 2019 (14 ch.)



Balthazar Hôtel & Spa
MGallery Collection, Rennes
Hôtel 5 étoiles
ouvert en 2014 (56 ch.)



Leprince Hôtel Spa, Best Western
Premier Collection, Le Mans
Hôtel Haut de Gamme
ouvert en 2020 (38 ch.)



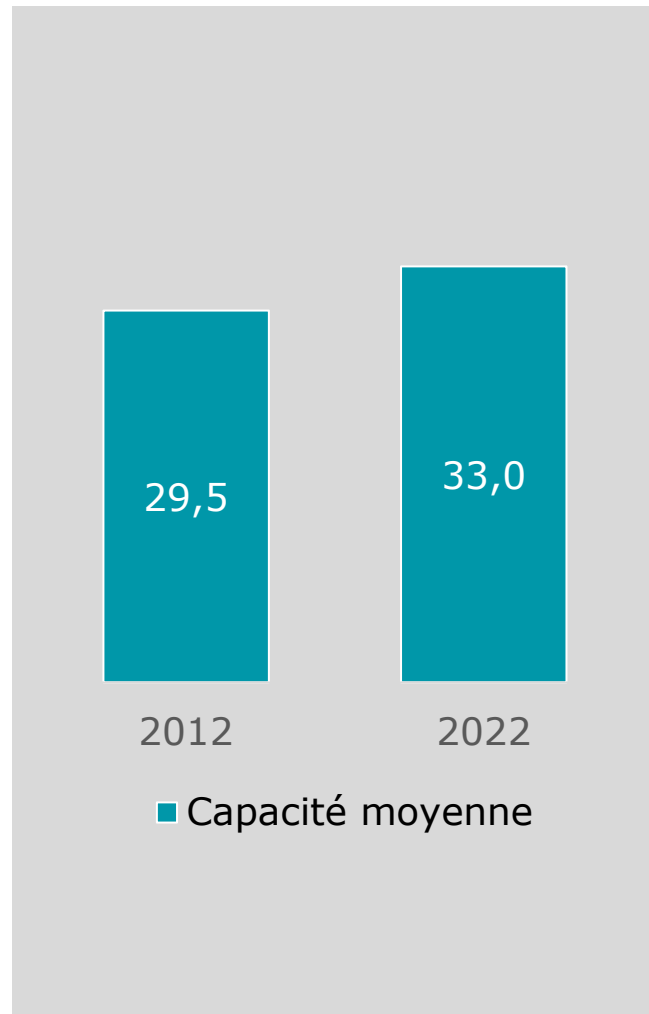
Le Nouveau Monde Hôtel & Spa,
Hôtel & Préférence, Saint-Malo
Hôtel 4 étoiles ouvert en 2012
(83 ch.)



Sainte-Barbe Hôtel & Spa Mgallery,
Le Conquet
Hôtel 4 étoiles ouvert en 2019 (34 ch.)

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

La capacité moyenne augmente sensiblement



Source : In Extenso TCH



Golden Tulip La Baule

Hôtel 4 étoiles ouvert en 2017
(80 ch.), agrandi en 2020 (157 ch.)



Westotel Le Pouliguen

Hôtel 4 étoiles
ouvert en 2018 (124 ch.)



Maubreuil Séminaires

Hôtel 3 étoiles / centre de formation
ouvert en 2016 (105 ch.)



Radisson Blu Nantes

Hôtel 4 étoiles
ouvert en 2012 (142 ch.)



Westotel Pornic Côte de Jade

Hôtel 4 étoiles
ouvert en 2021 (100 ch.)

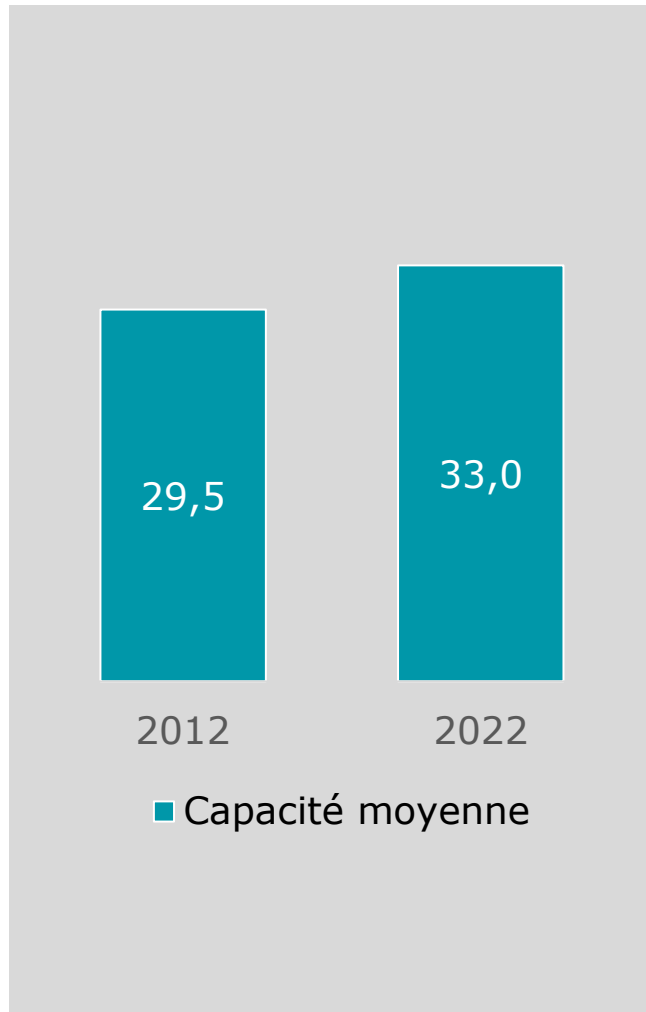


Château des Tourelles Thalasso & Spa

Hôtel 4 étoiles
ouvert en 2013 (105 ch.)

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

La capacité moyenne augmente sensiblement



Source : In Extenso TCH



**Le Camp du Drap d'Or
Puy du Fou**
Hôtel 3 étoiles ouvert en 2014
(100 ch.)



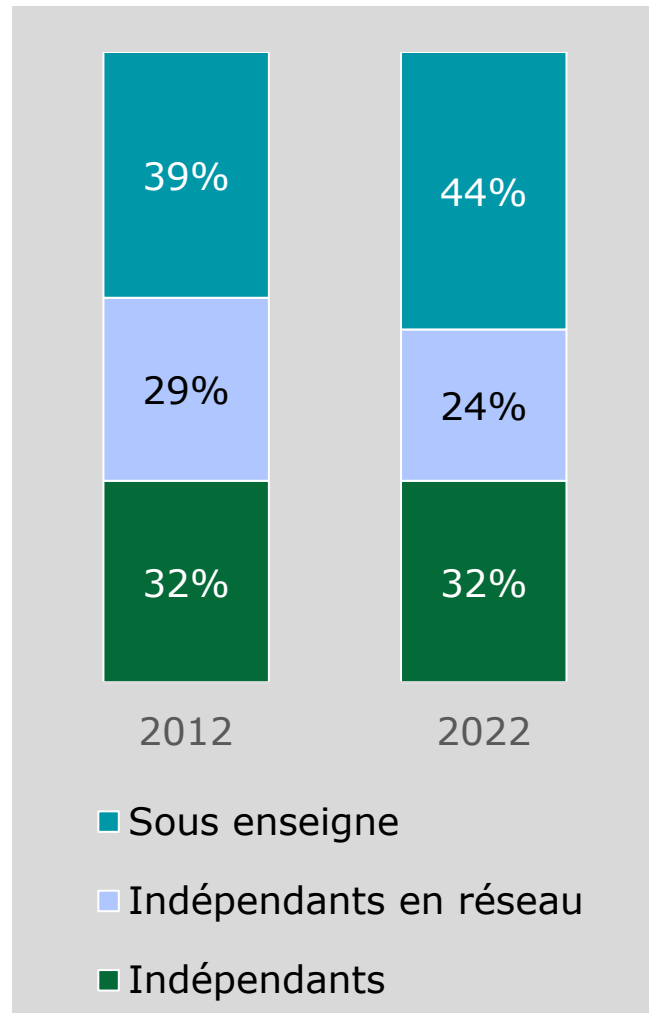
**La Citadelle
Puy du Fou**
Hôtel 3 étoiles ouvert en 2017
(100 ch.)



**Le Grand Siècle
Puy du Fou**
Hôtel 4 étoiles ouvert en 2020
(96 ch.)

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Les enseignes progressent au détriment des réseaux volontaires



Source : In Extenso TCH

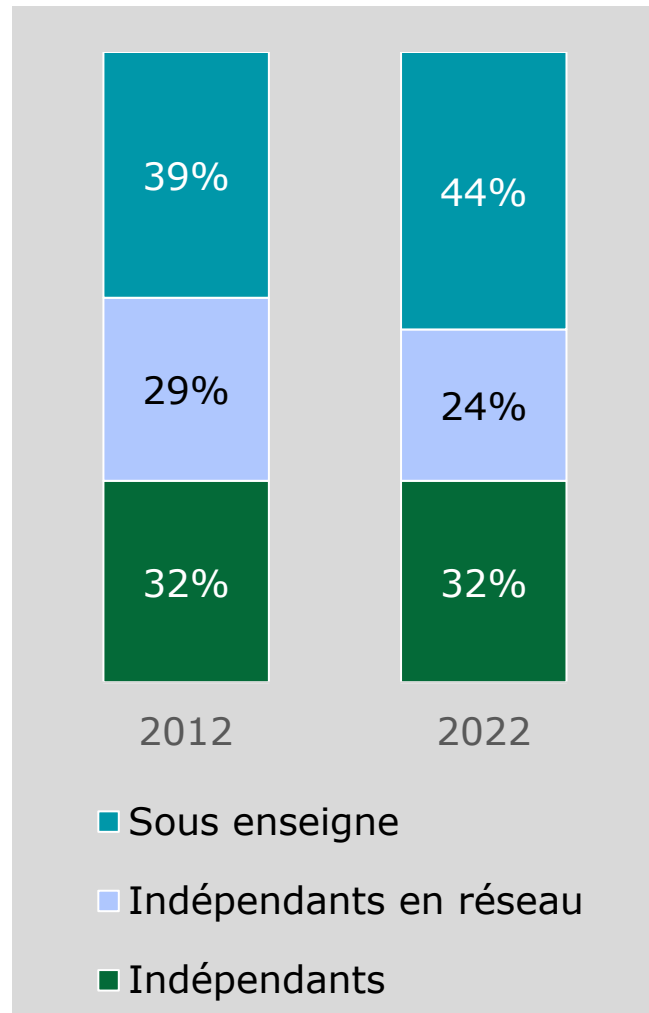
PDM des principaux groupes hôteliers (% du parc de chambres)

	2012	2022
Accor	17%	20%
Louvre Hotels Group	8%	10%
B&B Hôtels	4%	5%

- Le poids des groupes hôteliers reste conforme à la moyenne nationale (43% des chambres en province hors PACA)
- Les réseaux volontaires reculent mais sont plus présents qu'en province hors PACA (18% des chambres)

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Les enseignes progressent au détriment des réseaux volontaires



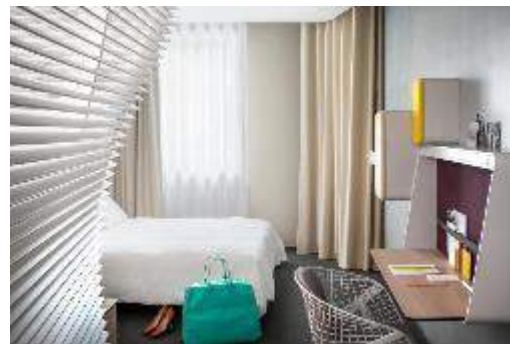
Source : In Extenso TCH



Novotel St-Brieuc Centre Gare
Hôtel 4 étoiles ouvert en 2017
(90 ch.)



Novotel Angers Centre Gare
Hôtel 4 étoiles
ouvert en 2020 (86 ch.)



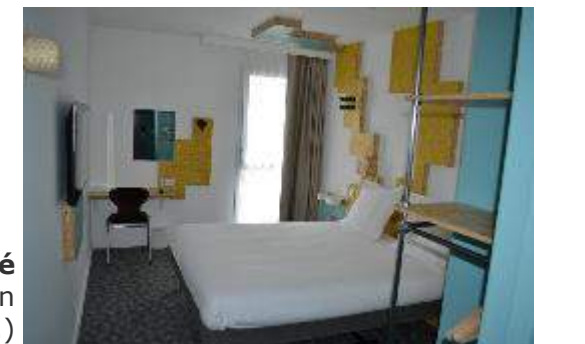
Okko Hôtels Nantes Château
Hôtel 4 étoiles
ouvert en 2014 (80 ch.)



Eklo Le Mans
Hôtel Sup-éco
ouvert en 2014 (98 ch.)



Akéna Nantes Rezé Aéroport
Hôtel 3 étoiles
ouvert en 2021
(78 ch.)

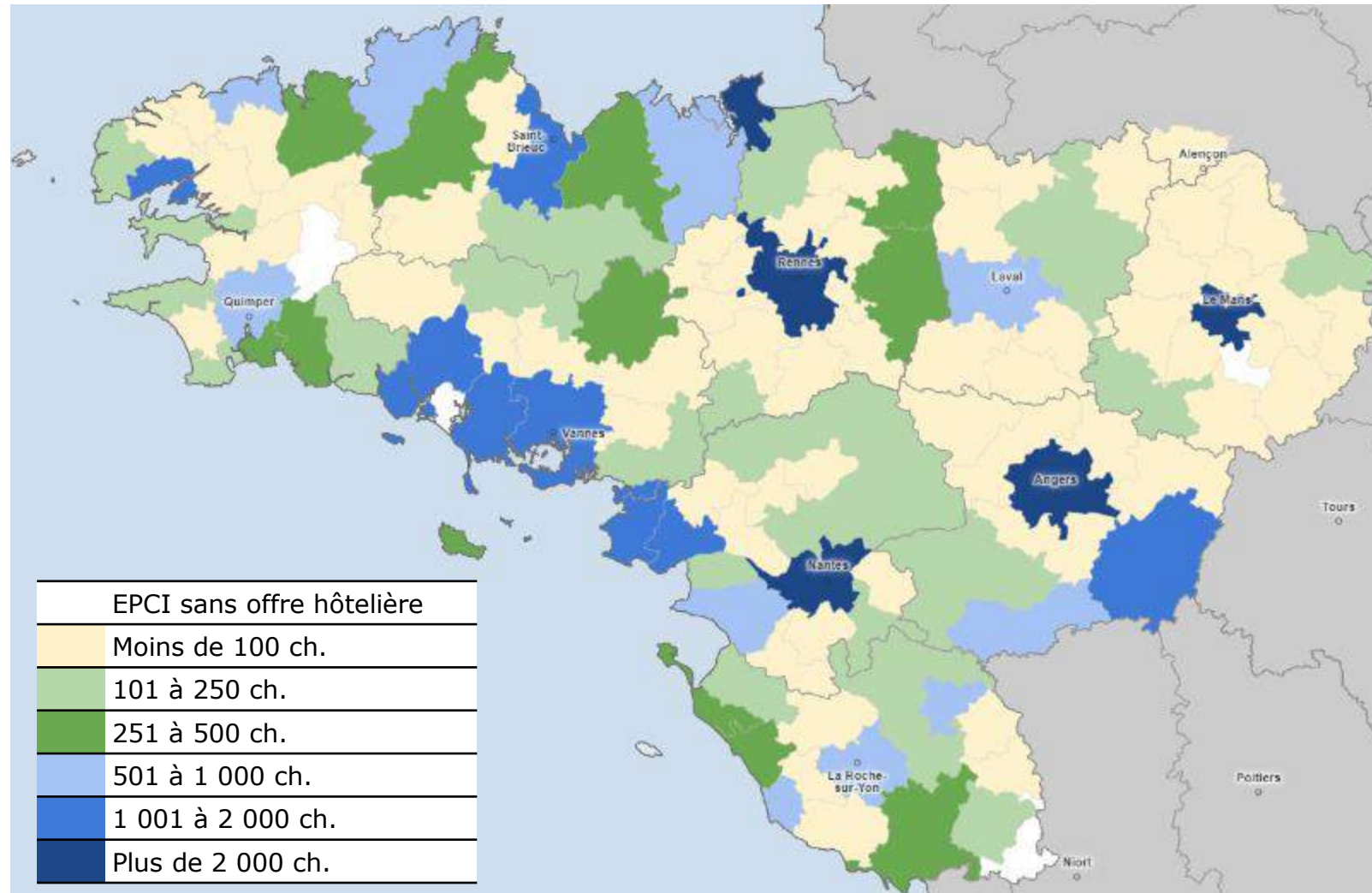


Greet Hôtel Rennes Pacé
Hôtel 3 étoiles ouvert en
2021 (73 ch.)

Et aussi... : 5 B&B, 5 Brit Hôtel, 4 Campanile, 4 Ibis Budget, 4 Ibis Styles, 4 Kyriad, 3 Ibis, 2 Ace Hôtel

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Les pôles urbains continuent de croître



Les plus fortes croissances entre 2012 et 2022

	Croissance 10 ans	
	% par an	Gain (ch.)
Pays des Herbiers (85)	9,3%	506
Laval Agglomération (53)	3,3%	224
Pornic Agglo. Pays Retz (44)	2,2%	112
Le Mans Métropole (72)	1,8%	417
St-Brieuc Agglo. (22)	1,8%	206
Choletais (49)	1,7%	123
Angers Loire Métrop. (49)	1,7%	362

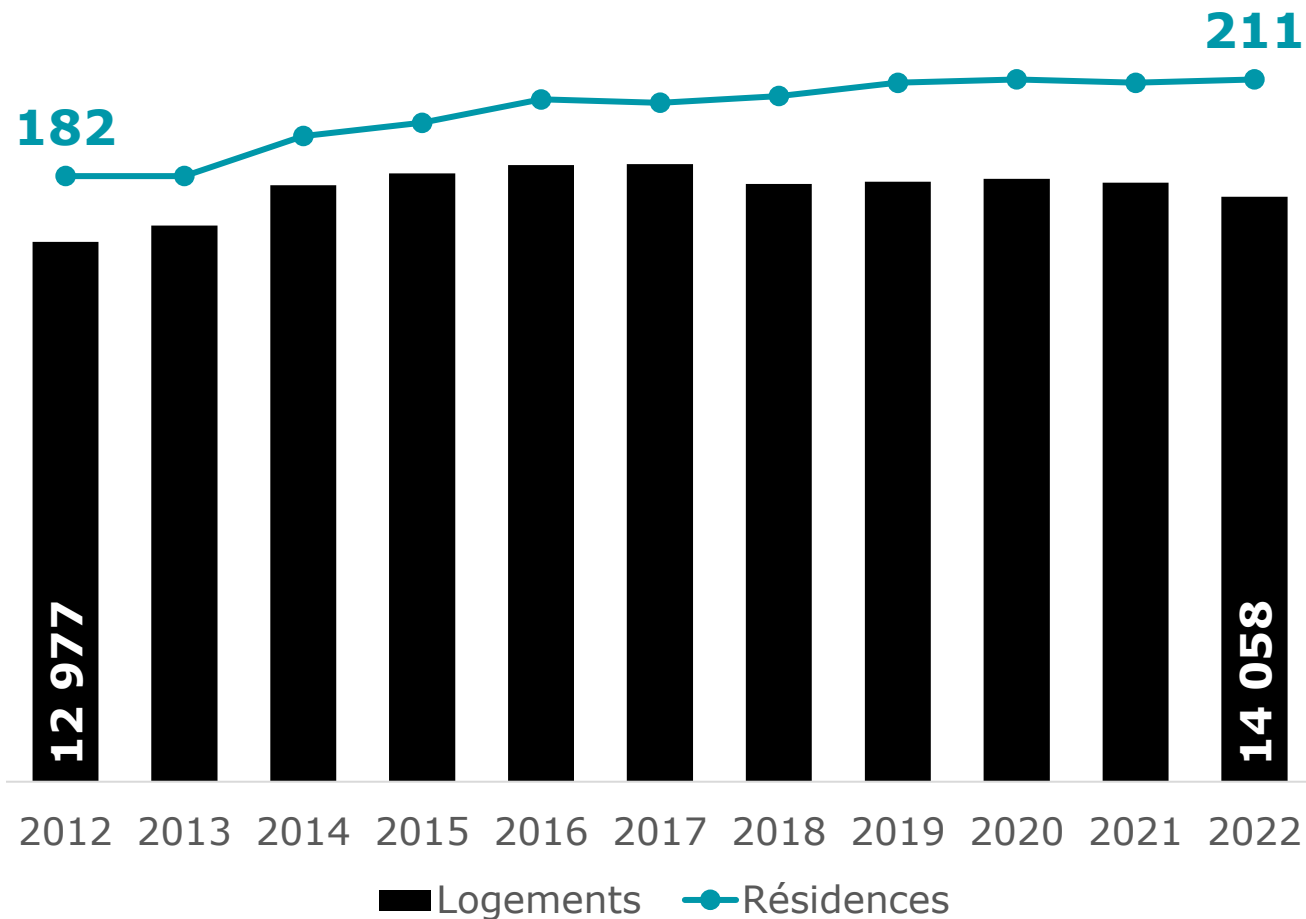
Les plus forts reculs entre 2012 et 2022

	Recul 10 ans	
	% par an	Gain (ch.)
Pays Bigouden Sud (29)	-5,5%	-140
Océan Marais de Monts (85)	-4,7%	-188
Dinan Agglomération (22)	-2,6%	-200
Pays Fouesnantais (29)	-2,0%	-99
Lannion Trégor Comm. (22)	-1,1%	-110
Quimper Bretagne Occ. (29)	-1,0%	-99
Auray Quiberon (56)	-0,9%	-185

Sources : In Extenso TCH, cartographie Géoclip

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Le parc de résidences de tourisme se stabilise



61 créations en 10 ans

- 61 logements en moyenne
- 41% sur les Métropoles régionales et 34% sur le littoral
- 69% sur les segments Sup-éco / Eco

48 disparitions en 10 ans

- Essentiellement démembrements
- 53 logements en moyenne
- **65% sur le littoral**

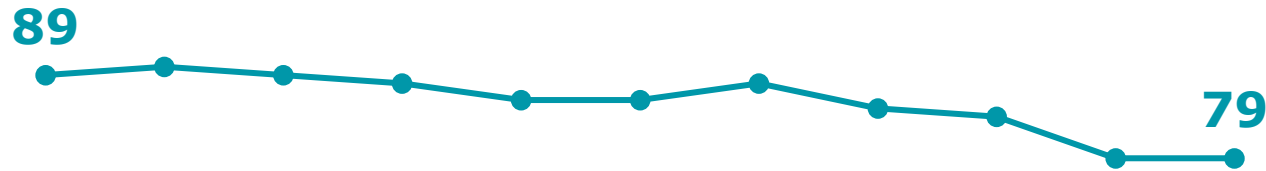
8 réactivations

15 projets à l'horizon 2025 (1 100 logements)

Source : In Extenso TCH

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Le parc de villages de vacances recule



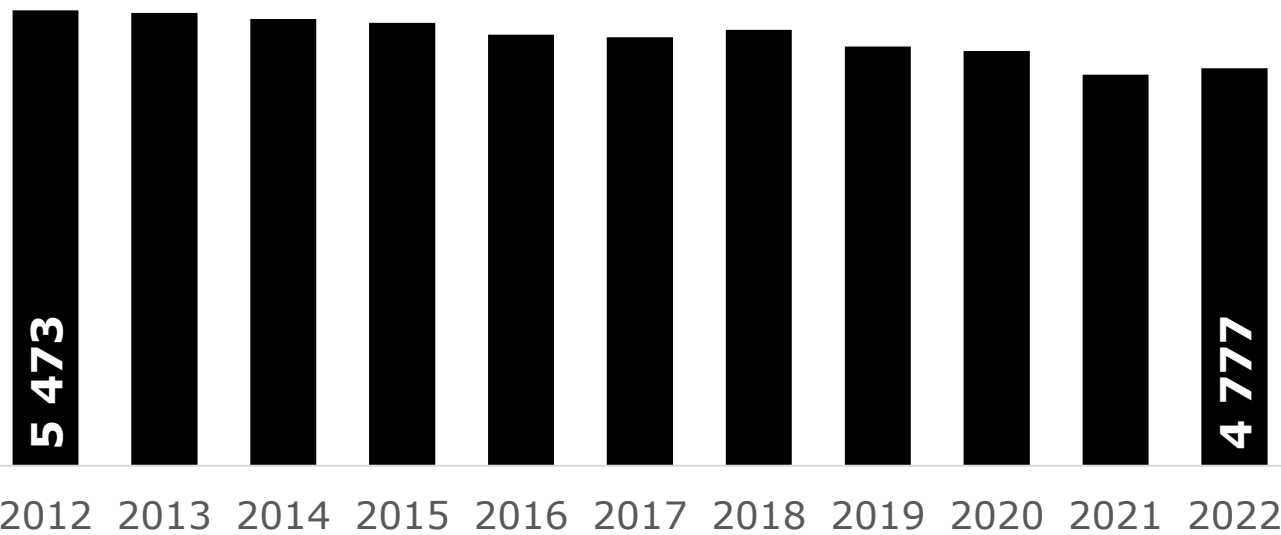
**2 créations en 10 ans
(24 logements)**

20 disparitions en 10 ans

- 54 logements en moyenne
- 60% cessations d'activité
- **70% en Bretagne**

3 réactivations

Aucun projet identifié



■ Logements ● Villages de Vac.

Source : In Extenso TCH

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Les hostels font lentement leur apparition



Edd Hostel, Dol de Bretagne

Hostel de 12 chambres et dortoirs (50 lits) ouvert en 2018



Les Chouette Hostel, Rennes

Hostel de 15 chambres et dortoirs ouvert en 2021

10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Hostels et tiers-lieux inspirent l'hôtellerie



La Bergerie Yves Rocher

« Eco Tiers-Lieu » ouvert en juillet 2022
8 suites, espace d'innovation collective, ateliers culinaires,
27 ch. pour stagiaires/apprentis



Le Lieu Dit, Nantes

Ex Hôtel Le Longchamp (1*) restructuré entre mai 2021 et mai 2022
31 chambres, restaurant, épicerie, événementiel



10 années d'évolutions du parc hôtelier du Grand Ouest

Les produits « expériences »



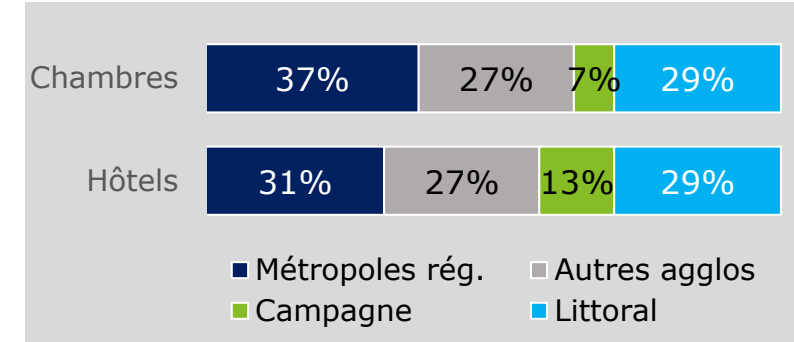
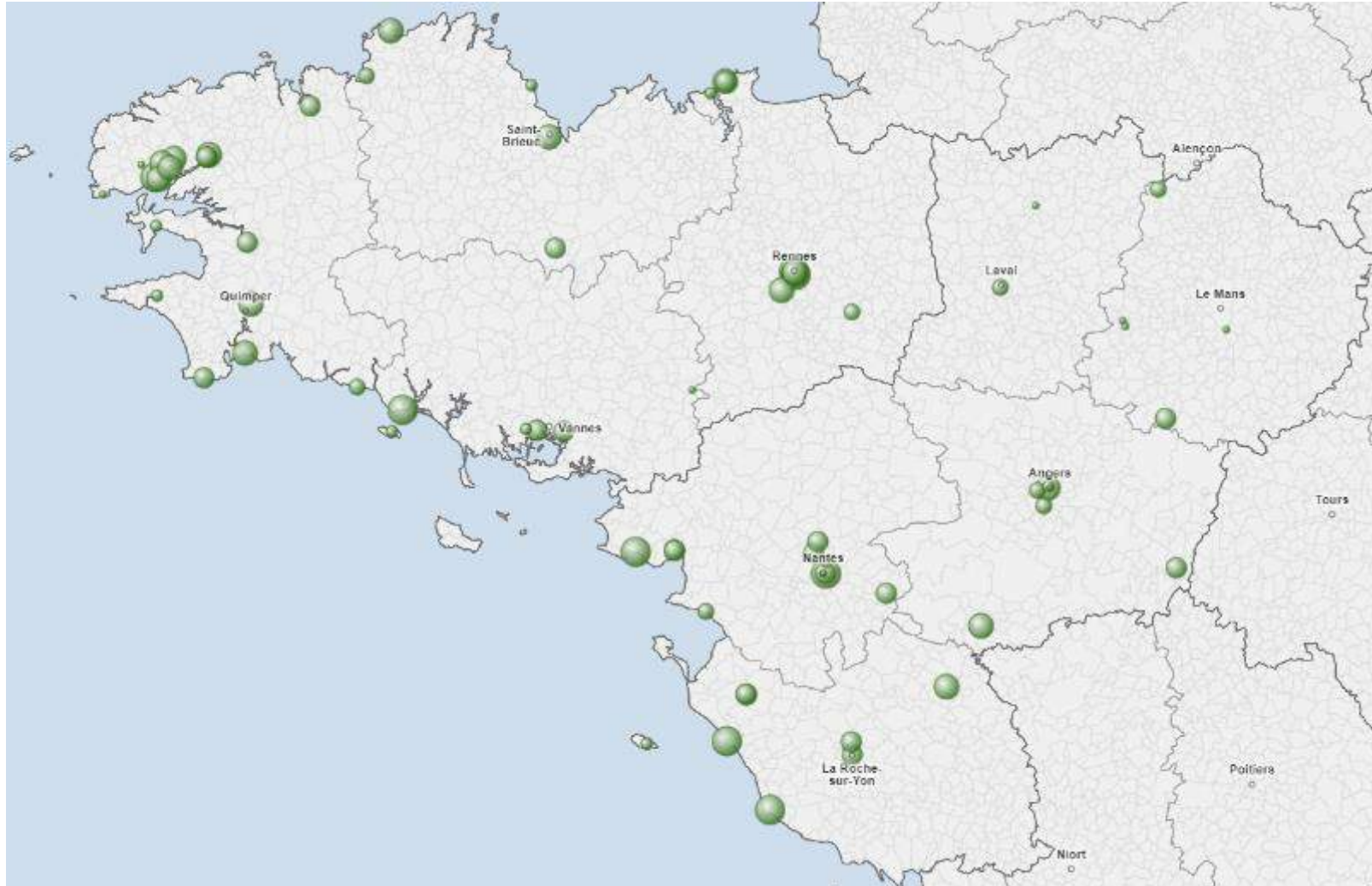
Planète Safari Lodge, Port-Saint-Père
Complexe de 26 lodges Haut de Gamme ouvert en 2019



Sozo Hôtel, Nantes
Hôtel 4 étoiles ouvert en 2012 (24 chambres)

Et demain ?

71 projets identifiés à l'horizon 2025, pour plus de 4 000 chambres



Plus de 40% des chambres en projet réparties sur 5 EPCI

	Hôtels	Ch.	%
Rennes Métropole	6	552	14%
Brest Métropole	6	443	11%
Nantes Métropole	5	269	7%
Pays Landerneau Daoulas	3	201	5%
Angers Loire Métropole	4	180	4%

Conclusion

- **Un parc qui se réinvente petit à petit**, en premier lieu aux deux extrémités de la gamme :
 - Renouvellement des châteaux-hôtels, produits expérientiels haut de gamme, dimension bien-être
 - Renouvellement de l'offre Super-économique : formats classiques et produits innovants (hostels et autres)
- Une tendance au développement favorisée par l'**émergence de nouveaux acteurs de l'investissement**
- **Une hybridation croissante** : dortoirs, lodges, etc.
- **Création de lieux plus animés, plus ancrés localement** et ouverts sur les territoires (également en réponse aux nouvelles attentes : *staycation, blurring*)
- **Une ambition développement durable qui reste à confirmer**

In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie



Une conférence en collaboration avec :

Les Tendances de l'Hôtellerie dans le Grand Ouest

Fondamentaux et nouveaux modèles :
l'exploitation hôtelière en quête d'équilibre

Jeudi 20 octobre 2022 - CCI Nantes St-Nazaire – Centre des Salorges

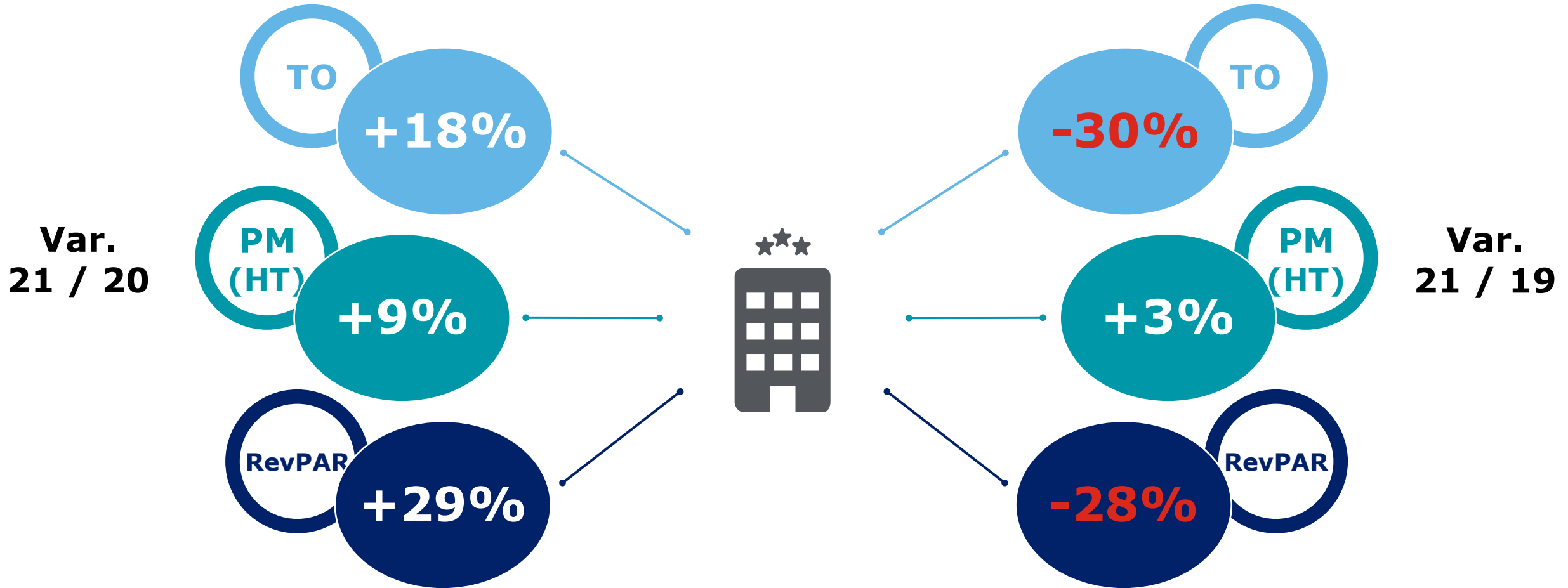


**CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE**

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

Deux années de crise, entre espoir et inquiétude

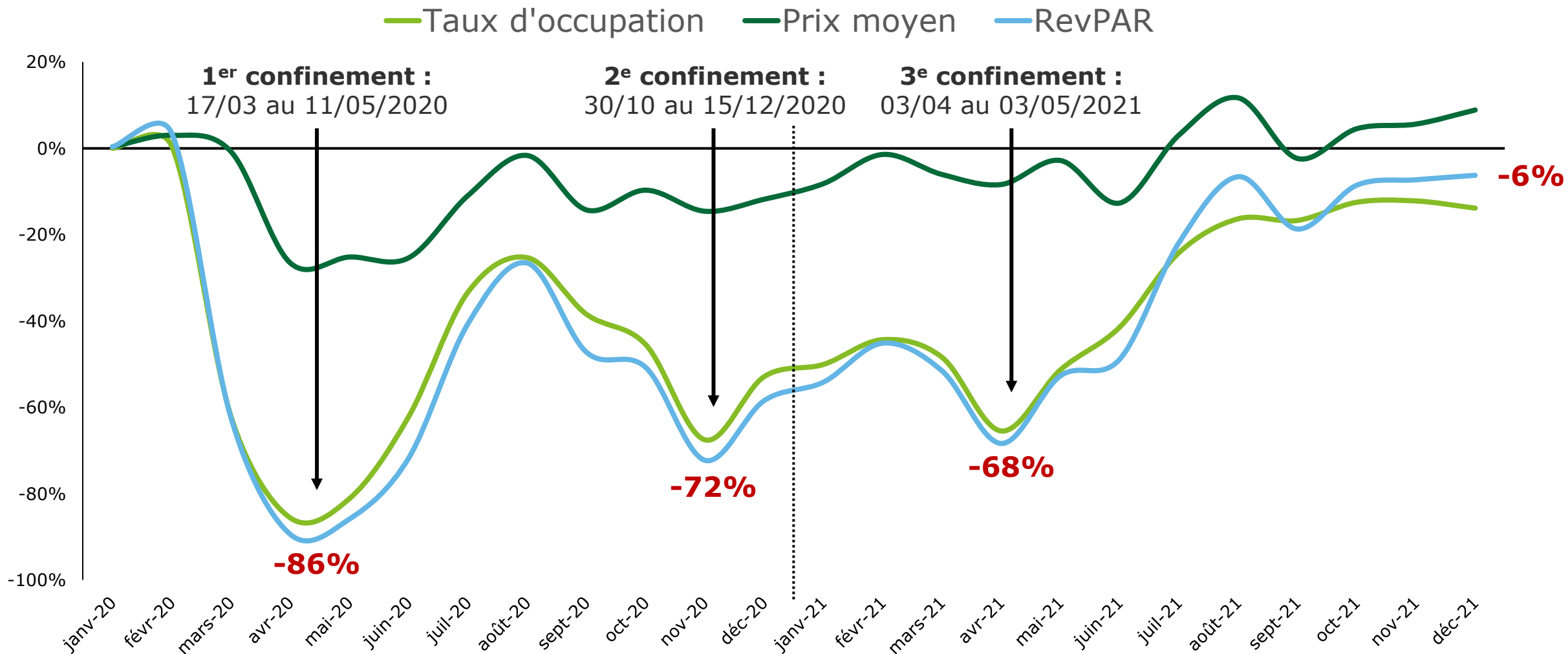
Évolution des performances hôtelières en 2021 vs. 2020 et 2019



Source : In Extenso TCH

Des RevPAR toujours inférieurs à 2019

Variation des performances des hôtels ouverts et fermés depuis 2020 vs. 2019 sur les deux années

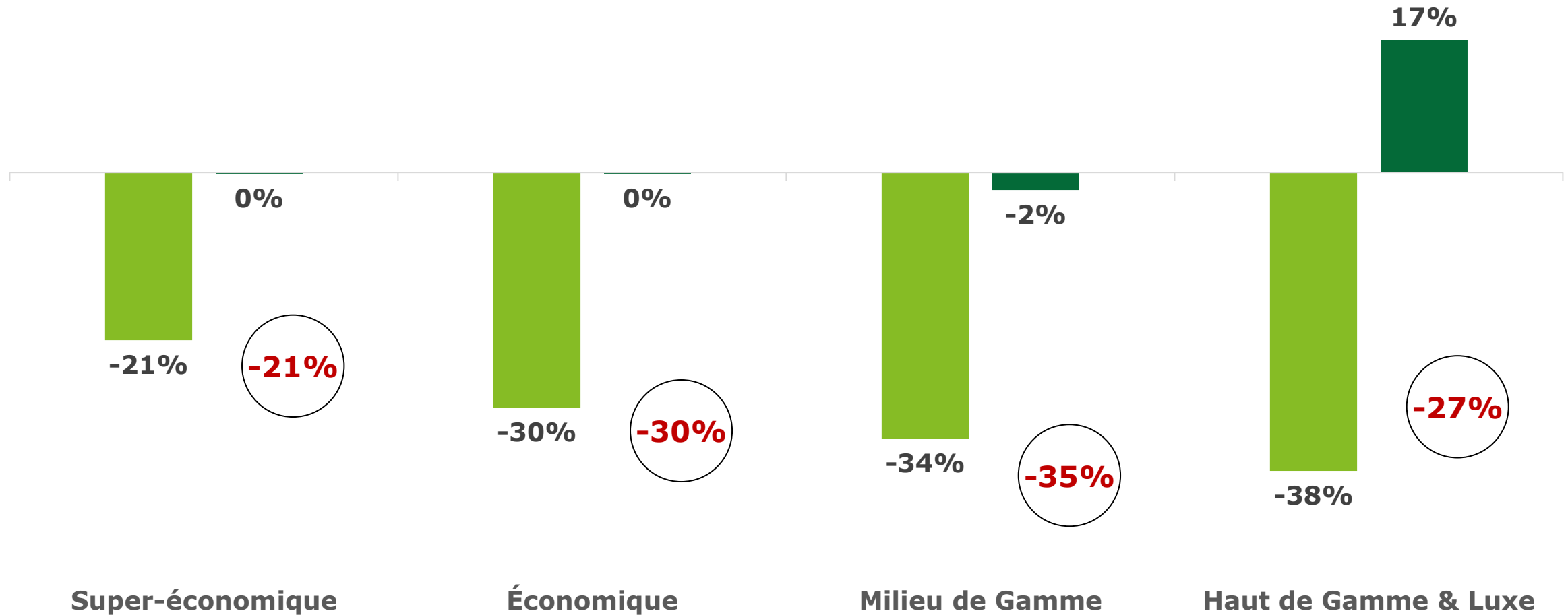


Tourisme international et marché MICE toujours en berne

Variation des performances des hôtels ouverts en 2021 vs. 2019



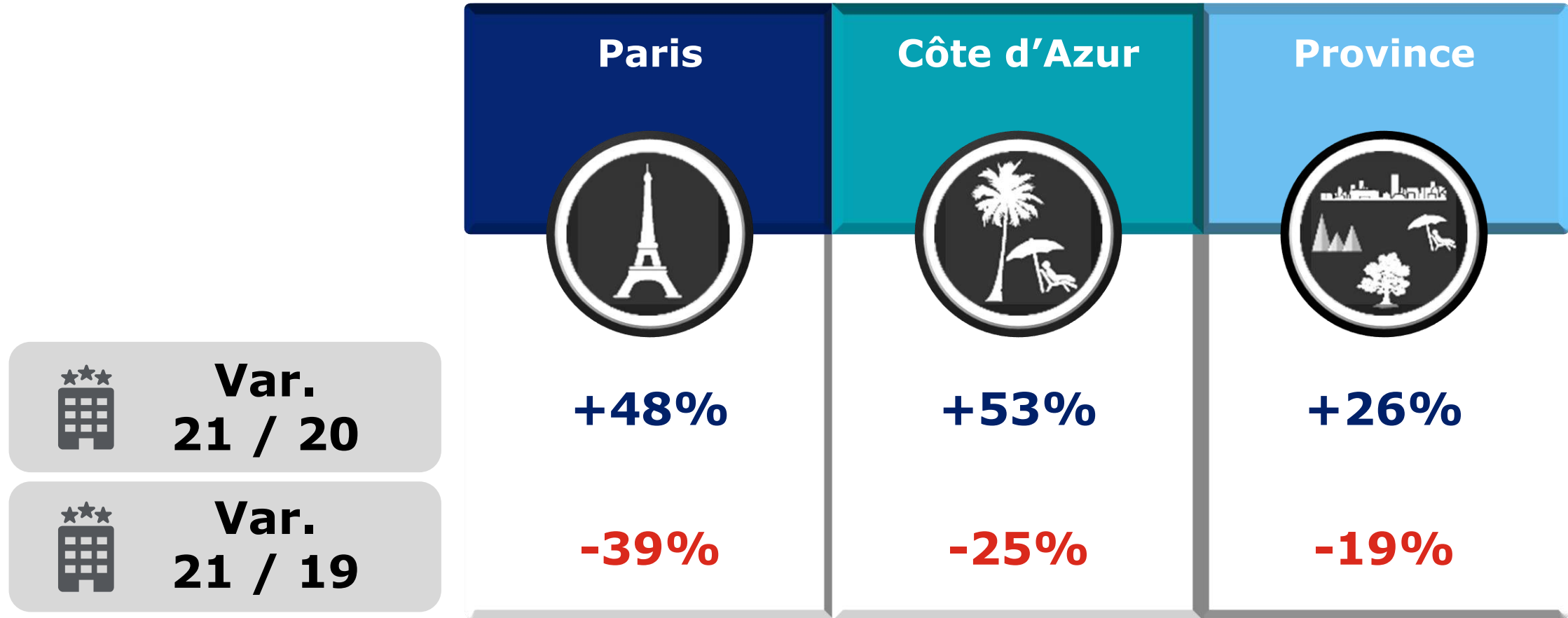
■ Taux d'occupation ■ Prix moyen



Source : In Extenso TCH

Paris nettement plus affecté par la crise

Évolution des RevPAR par territoire



Source : In Extenso TCH

Grand Ouest

Evolution du chiffre d'affaires hébergement – 2021 vs 2020



Grand Ouest,
hors grandes agglomérations

Var. 21 / 20
+39 %



Nantes



Rennes



Agglos
de 50 à 300 000 hab.

Var.
21 / 20 **+37 %**

+38 %

+40 %

+43 %

Source : In Extenso TCH

Grand Ouest

Evolution du chiffre d'affaires hébergement – 2021 vs 2019



Grand Ouest,
hors grandes agglomérations

Var. 21 / 19

-19 %



Nantes



Rennes



Agglos
de 50 à 300 000 hab.

Var.
21 / 19 **-19 %**

-33 %

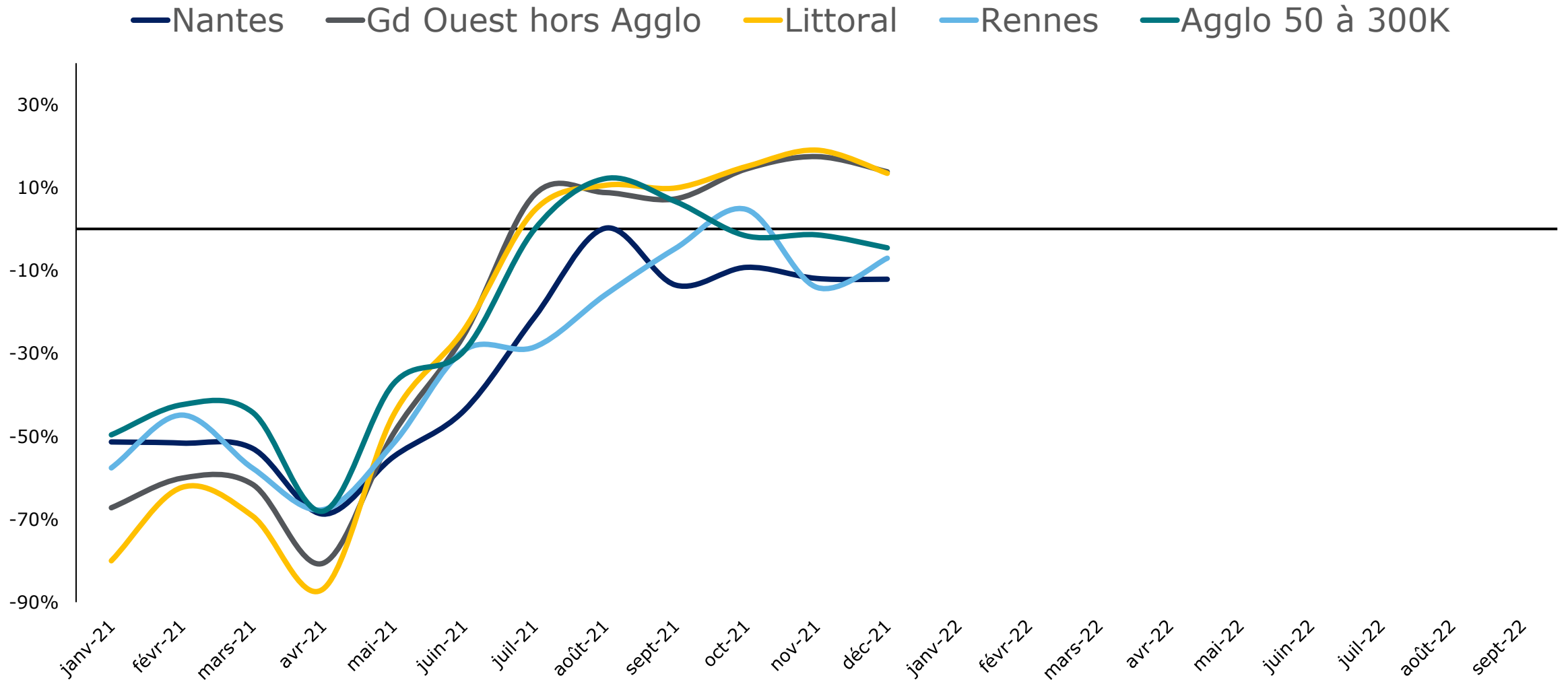
-31 %

-19 %

Source : In Extenso TCH

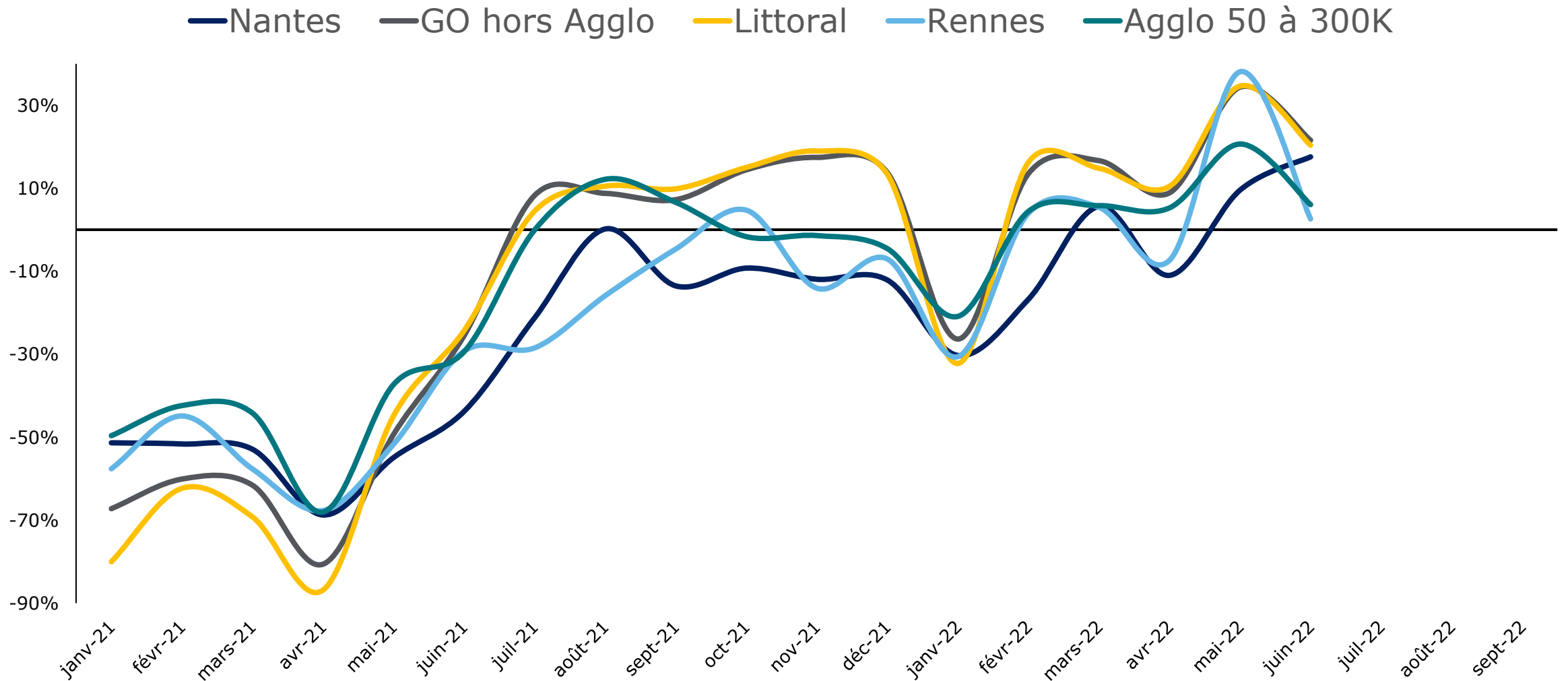
2021, un marché qui repart avec l'été

Variations du **CA Hébergement** depuis 2021 vs. 2019 sur les deux années



2022, un creux en début d'année avant de repartir de l'avant

Variations du CA Hébergement depuis 2021 vs. 2019 sur les deux années



Grand Ouest

Evolution du chiffre d'affaires hébergement – 1^{er} Semestre 2022



Grand Ouest,
hors grandes agglomérations

Var. 22 / 19
+10 %



Nantes



Rennes



Agglos
de 50 à 300 000 hab.

Var.
22 / 19 **+13 %**

-2 %

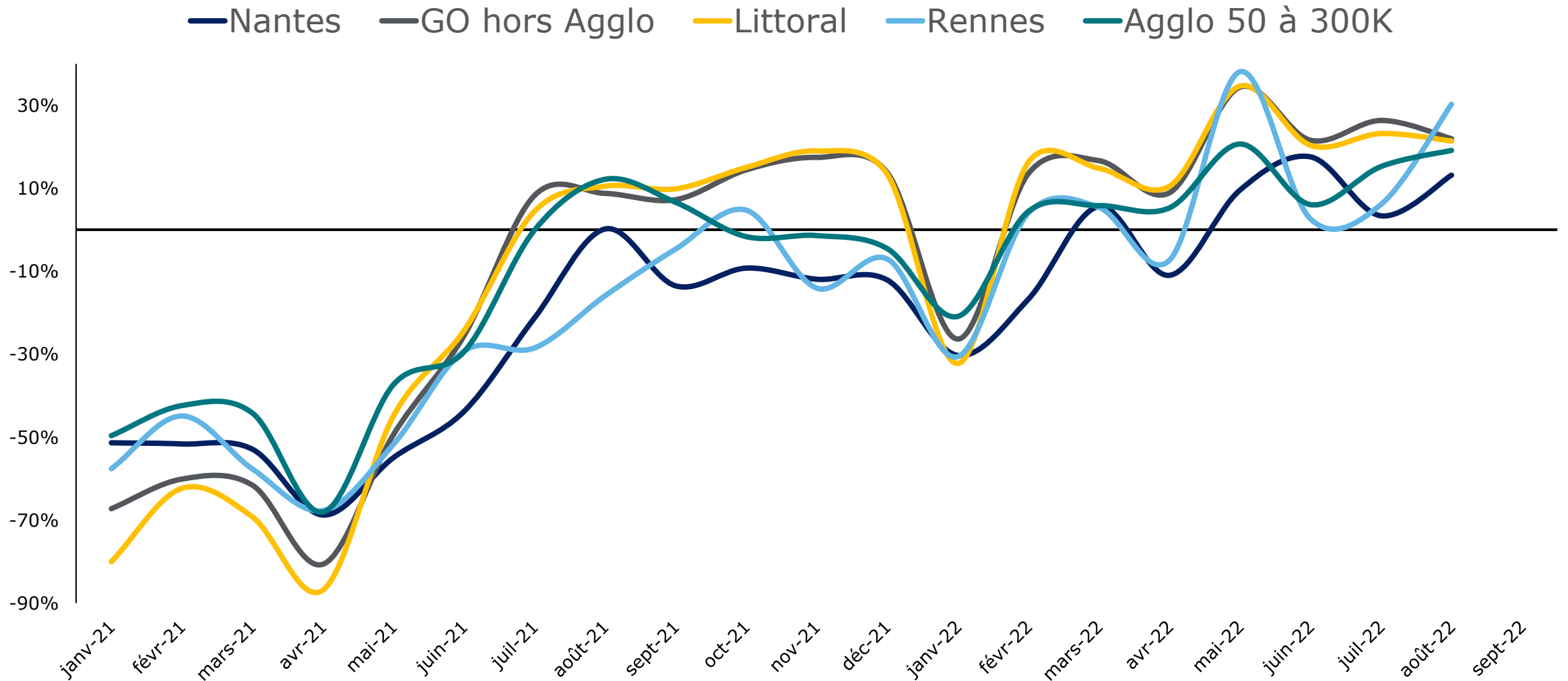
0 %

+5 %

Source : In Extenso TCH

Le bel été 2022...

Variations du **CA Hébergement depuis 2021 vs. 2019 sur les deux années**



Grand Ouest

Evolution du chiffre d'affaires hébergement – Eté 2022 (juillet & Août)



Grand Ouest,
hors grandes agglomérations

Var. 22 / 19
+24 %



Nantes



Rennes



Agglos
de 50 à 300 000 hab.

Var.
22 / 19 **+23 %**

+7 %

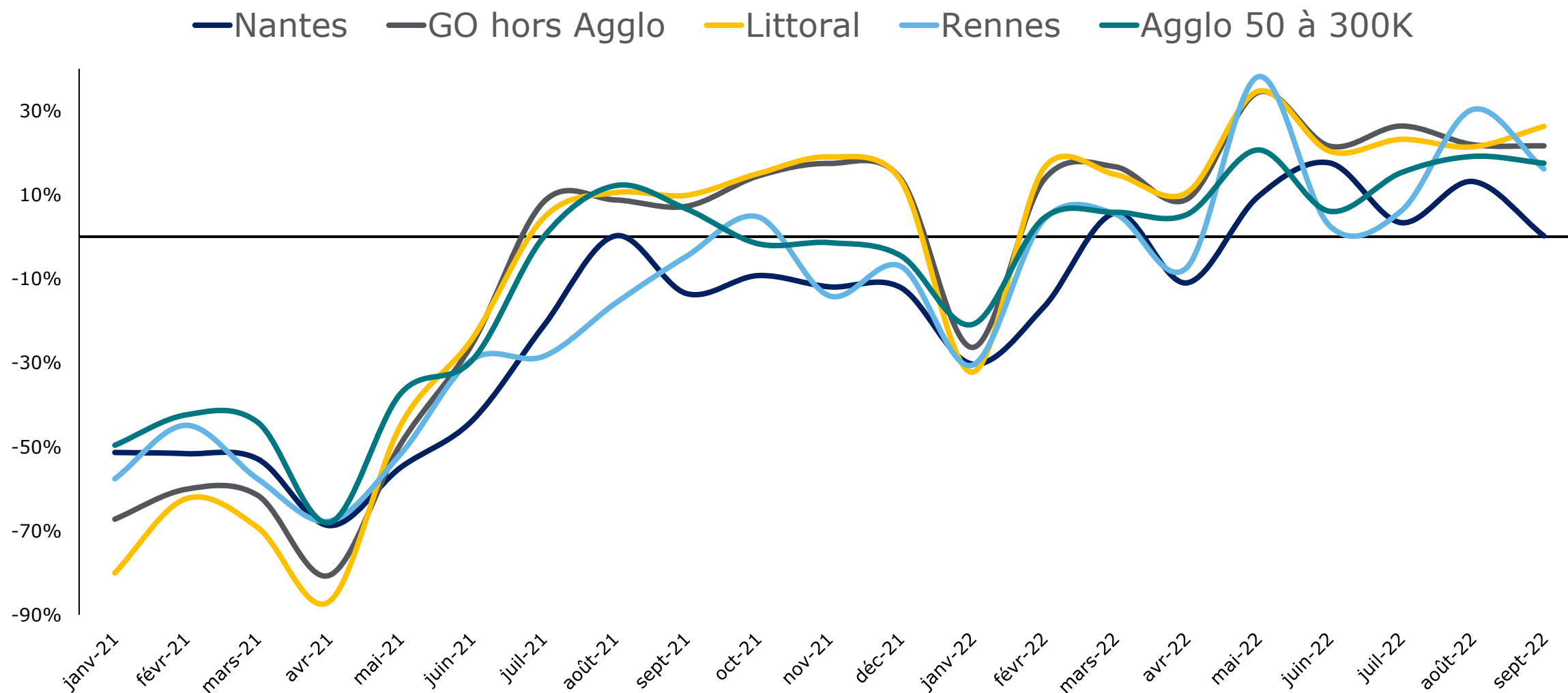
+15 %

+17 %

Source : In Extenso TCH

Une croissance qui se poursuit en septembre

Variations du **CA Hébergement** depuis 2021 vs. 2019 sur les deux années



Grand Ouest

Evolution du chiffre d'affaires hébergement – Sept. 2022 (provisoire)



Grand Ouest,
hors grandes agglomérations

Var. 22 / 19
+25 %



Nantes



Rennes



Agglos
de 50 à 300 000 hab.

Var.
22 / 19 **+24 %**

+2 %

+15 %

+15 %

Source : In Extenso TCH

Grand Ouest

Evolution du CA hébergement – Cumul Sept. 2022 (provisoire)



Grand Ouest,
hors grandes agglomérations

Var. 22 / 19
+16 %



Nantes



Rennes



Agglos
de 50 à 300 000 hab.

Var.
22 / 19 **+18 %**

+3 %

+6 %

+9 %

Source : In Extenso TCH

In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie



Une conférence en collaboration avec :

Les Tendances de l'Hôtellerie dans le Grand Ouest

Fondamentaux et nouveaux modèles :
l'exploitation hôtelière en quête d'équilibre

Jeudi 20 octobre 2022 - CCI Nantes St-Nazaire – Centre des Salorges



**CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE**

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie



Mathieu **STEPHAN**

Chargé d'affaires Solutions Tourisme

Caisse d'Épargne Bretagne Pays de Loire



**SOLUTIONS
TOURISME**

**CAISSE
D'ÉPARGNE**
Bretagne Pays de Loire
Vous être utile.

L'EXPERTISE CAISSE D'ÉPARGNE

DÉDIÉE AUX PROFESSIONNELS DU TOURISME EN BRETAGNE ET PAYS DE LA LOIRE

UNE BANQUE QUI S'ENGAGE À VOS CÔTÉS

Créée par la Caisse d'Épargne Bretagne Pays de Loire, Solutions Tourisme est une équipe d'experts dédiée aux professionnels du tourisme en Bretagne et Pays de Loire. Solutions Tourisme c'est : un accompagnement sur-mesure par un chargé d'affaires spécialisé, des produits et services sur-mesure pour les professionnels de la filière tourisme.



- Une banque qui s'engage à vos côtés
- Un chargé d'affaires Tourisme pour vous accompagner
- Un dispositif complet pour assurer le financement et l'accompagnement de la filière Tourisme
- Des services adaptés pour gérer votre entreprise au quotidien
- Un accompagnement sur-mesure pour constituer, développer, optimiser et transmettre

CONTACTS

Virginie de TASTES - Directrice Solutions Tourisme
06.84.82.49.20 virginie.detastes@cebpl.caisse-epargne.fr

Marc BOERI - Chargé d'affaires Tourisme
06.78.11.22.93 marc.boeri@cebpl.caisse-epargne.fr

Morgane GUILLOU - Chargée d'affaires Tourisme
07.63.18.73.64 morgane.guillou@cebpl.caisse-epargne.fr

Mathieu STEPHAN - Chargé d'affaires Tourisme
06.99.71.23.54 mathieu.stephan@cebpl.caisse-epargne.fr

solutions.tourisme@cebpl.caisse-epargne.fr

Vous trouverez plus d'informations sur notre page Solutions Tourisme
<https://caissedepargnebretagnepaysdeloire.fr/solutions-tourisme>

In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie



Une conférence en collaboration avec :

Les Tendances de l'Hôtellerie dans le Grand Ouest

Fondamentaux et nouveaux modèles :
l'exploitation hôtelière en quête d'équilibre

Jeudi 20 octobre 2022 - CCI Nantes St-Nazaire – Centre des Salorges



**CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE**

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie

« Fondamentaux et nouveaux modèles : l'exploitation hôtelière en quête d'équilibre »



Guy
GERAULT

**Brit Hotel
Développement**



Alexandra
GOGUET

**Marriott
International**



Romain
GOWHARI

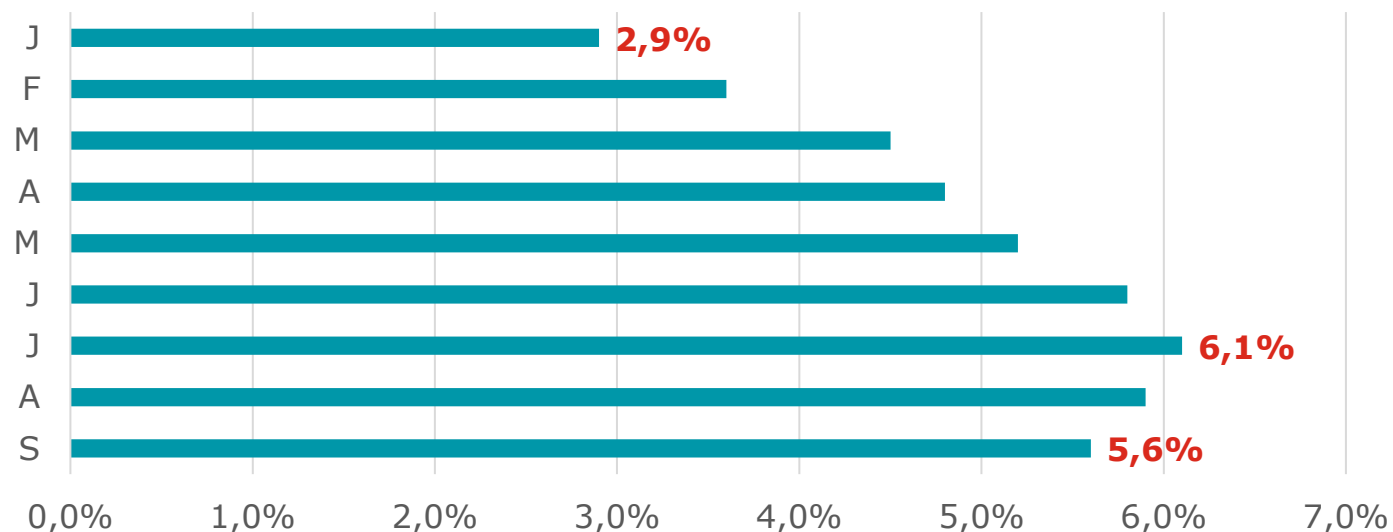
**Younight
Hospitality**

Fondamentaux et nouveaux modèles

L'exploitation hôtelière en quête d'équilibre

Coût matière

Inflation (variation sur un an)



RH

Augmentation
des salaires

+16%

Energies



Gaz

20 € -> 150 € le kWh

x 7,5

Electricité

50 € -> 550 € le kWh

x 11

Développement



Coût de la construction

2^e T 2022 vs. 2021

+7,96%

Source : Insee

In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie



Une conférence en collaboration avec :

Les Tendances de l'Hôtellerie dans le Grand Ouest

Fondamentaux et nouveaux modèles :
l'exploitation hôtelière en quête d'équilibre

Jeudi 20 octobre 2022 - CCI Nantes St-Nazaire – Centre des Salorges



**CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE**

1^{er} ACCÉLÉRATEUR DES ENTREPRISES

Les Tendances de l'Hôtellerie

Partenaires de la conférence :



In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie



Annie Santerre
CCI Nantes-St-Nazaire
Conseillère Tourisme
@ : annie.santerre@44.cci.fr
Tél : 02 40 17 21 20

In Extenso

Tourisme, Culture & Hôtellerie

Samuel Couteleau
In Extenso TCH Nantes
Senior Manager
@ : samuel.couteleau@inextenso.fr
Tél : 02 51 80 18 70

Florent Daniel
In Extenso TCH Nantes
Senior Manager
@ : florent.daniel@inextenso.fr
Tél : 02 51 80 18 71

